

§ 28

**Tampereen Infra Liikelaitoksen johtokunnan lausunto Tampereen Infra liikelaitoksen yhtiöittämisestä sekä peruskaupungin ja infrayhtiön välisestä rajapinnasta**

TRE:2727/00.02.01/2019

**Valmistelijan yhteystiedot**

Vt. toimitusjohtaja Sanna-Leena Puntola, p. 040 194 8031, etunimi.sukunimi@tampere.fi

**Lisätietoja päätöksestä**

Hallintosihteeri Tytti Marttila, p. 040 801 6306, etunimi.sukunimi@tampere.fi

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

**Eriävä mielipide**

Janika Kunnari esitti eriävän mielipiteen, joka liitetään pöytäkirjaan.

**Päätösehdotus**

Esittelijä

Sanna-Leena Puntola, vt. toimitusjohtaja

Tampereen Infra Liikelaitoksen johtokunta merkitsee tiedoksi kaupunginhallitukselle ja edelleen kaupunginvaltuustolle, että tehtyjen selvitysten perusteella kaupungin kannalta parhaimpana ratkaisuna johtokunta pitää Tampereen Infra liikelaitoksen yhtiöittämistä Tampereen Infra Oy:ksi ja rajapintavaihtoehtoa 1 ("vahva yhtiö"). Vaihtoehdossa 1 perustettavaan infrayhtiöön siirtyy tilaajalta osa rakennuttajainsinööreistä ja kunnossapidon tilaajista, jonka jälkeen Infra tuottaa rakentamisen, rakennusurakoiden valvonnan ja kunnossapidon kokonaispalveluna ja tilaaja keskittyy vain ohjelmointiin ja toiminnallisten laatutavoitteiden valmisteluun.

**Kokouskäsitely**

Merkittiin, että Joonas Koskela saapui kokoukseen tämän asian käsittelyn aikana klo 16.06.

Asian esittelyn kuluessa Janika Kunnari esitti, että johtokunta suosittelee rajapinnan uudelleenjärjestelyä toteutettavan vaihtoehdon 1 pohjalta siten, että järjestelyyn ei liity yhtiöittämistä, vaan Infra jatkaa vahvana liikelaitoksena ja sellaisenaan kehittää varsinkin prosessin alkupään toimintojaan kaupunkilaisia, kaupunkia, Infraa sekä Infran työntekijöitä parhaalla tavalla palvelemaan suuntaan.

Koska ehdotusta ei kannatettu, se raukesi.

**Perustelut**

Tampereen Infra Liikelaitoksen organisointia on selvitetty vuosien 2016–2018 aikana. 28.8.2018 kaupunginhallituksen konsernijaosto päätti, että valmistelua jatketaan Infra erillisenä osakeyhtiönä -vaihtoehdon pohjalta. Päätös yhtiöittämisestä eteni konsernijaoston ja kaupunginhallituksen kautta kaupunginvaltuuston päätettäväksi. Kokouksessaan 19.11.2018 § 213 valtuusto päätti, että asia palautetaan uudelleen valmisteltavaksi. Valtuuston päätöksen mukaan ennen yhtiöittämisspätöstä on ratkaistava selkeä työnjako kaupungin ja perustettavan yhtiön välillä rajapintaselvityksen perusteella. Asia tuodaan uudelleen päätöksentekoon kaupunginvaltuustoon rajapintaselvityksen ja työnjaon määrittelyn jälkeen.

Pormestari nimesi 5.12.2018 § 177 ohjausryhmän työnjako- ja rajapintaselvitykseen peruskaupungin ja suunnitellun infrayhtiön välillä. Selvitystyö ja loppuraportti ovat valmistuneet 31.3.2019. Rajapintaselvityksen tavoitteena oli arvioida vaihtoehtoisia peruskaupungin ja tulevan infrayhtiön rajapinta- ja organisaatiomalleja kaupungin infraomaisuuden rakennuttamisessa, kunnossapidossa ja muissa toiminnoissa. Arviointinäkökulmina olivat mm. toiminnan taloudellisuus kaupunkikonsernin ja eri osapuolten näkökulmasta, vastuiden ja velvollisuuksien selkeys sekä riskienhallinta, tilaaja- ja tuottajavastuut, asiakas- ja asukasnäkökulma, päätöksentekoa koskevat vastuut ja työnjako sekä seudullinen laajennettavuus.

Ohjausryhmän tehtävänä oli antaa suositus tulevaksi rajapinnaksi peruskaupungin ja yhtiön välillä. Ohjausryhmä teki vertailun yhteensä viidestä vaihtoehdosta. Vaihtoehdoista kaksi 0+ ("vahva tilaaja") ja 1 ("vahva yhtiö") on todettu mahdollisiksi etenemismalleiksi. Selvitystyön ohjausryhmä päätyi esittämään, että tulevan mallin valinta tehdään vaihtoehtojen 0+ ja 1 välillä.

Vaihtoehdossa 0+ vahvistetaan tilaajaa siirtämällä työmaapäälliköitä Infrasta urakan valvojiksi, jonka jälkeen oma tuotanto keskittyy vain omajohtoiisiin töihin. Kilpailuttamista vastaavasti lisätään. Henkilöstöä ei vähennetä. Vaihtoehdossa 1 tilaajalta siirtyy osa rakennuttajainsinööreistä ja kunnossapidon tilaajista Infraan, jonka jälkeen Infra tuottaa rakentamisen, rakennusurakoiden valvonnan ja kunnossapidon kokonaispalveluna. Tilaja keskittyy vain ohjelmointiin ja toiminnallisten laatutavoitteiden valmisteluun.

### **Tiedoksi**

kaupunginhallitus, kaupunginvaltuusto, Arto Vuojolainen

Liitteet

1 Eriävä mielipide Janika Kunnari.pdf

**Nähtävilläolo ja tiedoksianto asianosaiselle**

Nähtävänä [www.tampere.fi](http://www.tampere.fi) 23.4.2019

Tampere  
23.04.2019

Tytti Marttila  
Hallintosihteeri