

TAMPERE.
FINLAND

Vuoden 2025 talousarviokehys

Kaupunginhallitus 17.6.2024



TAMPERE

KH 18.3. talousarviovalmistelusta

- *Toiminnallinen alijäämä on arviolta 50 milj. euroa.*
- *Nettomenojen kasvu on välttämättä pidettävä matalana.*
- *Mahdolliset lisäystarpeet tulee kattaa ensisijaisesti yksiköiden olemassa olevan budjettipohjan sisältä.*
- *Talousarviopohjan korjauksiin suhtaudutaan kriittisesti. Yksiköiden tulee talousraportoinnissa esittää korjaavia toimenpiteitä talousarviossa pysymiseksi, jos ennuste poikkeaa talousarviosta.*
- *Tarvittaessa pakolliset ja olennaiset lisäystarpeet ja niiden perustelut käydään läpi pormestarin johtoryhmän talousarvioseminaarissa.*

Kaupunginhallitus 29.4.2024 § 184

- *Vuoden 2025 talousarvion toiminnan tavoitteiden valmistelua jatketaan toiminnan ja talouden suunnittelun lähtökohdat -aineiston ja kaupunkitasoisten painotusten pohjalta.*
- *Talousarviovalmistelussa pidättäydytään käyttömenoja lisäävistä toiminnoista tai toimintojen laajentamisista.*
- *Strategisesti tärkeitä investointeja toteutetaan, mutta investointeja priorisoidaan ja jaksotetaan aiempaa pidemmälle aikajaksolle.*

Talousarviokehys, valmistelun periaatteita

- Vuoden 2025 talousarviokehystä on valmisteltu kaupungin johtoryhmän ja kaupunginhallituksen hyväksymien periaatteiden mukaisesti.
- Talousarviovalmistelun lähtökohtana on ollut vuoden 2024 alkuperäinen vuosisuunnitelma, johon on päivitetty tulopohjan arvioidut muutokset sekä kaupunginhallituksen hyväksymien talousarvioperiaatteiden mukaisesti huomioitujen menojen lisäykset. Työllisyysalueen osalta menoja on lisätty valtionosuusrahoituksen kasvun mukaisesti.
- Lisäksi konsernihallinto ja palvelualueet ovat esittäneet muita menojen lisäystarpeita, joita ei ole huomioitu kehysesityksessä.
- Investointien valmistelussa lähtökohtana on ollut vuosien 2025-2028 taloussuunnitelma. Investointitarpeita on päivitetty alkuvuoden talousarviovalmistelussa.
- Pormestarin laajennettu johtoryhmä käsitteli talousarviokehysesitystä talous- ja strategiaseminaarissaan 30.-31.5.2024.
- **Kaupunginhallitukselle esitettävä talousarviokehys on toimintakate ja nettoinvestoinnit -tasoilla lautakuntia ja konsernihallintoa sitova.**

Talousarviokehys, tuloslaskelma, sisältää sisäiset erät

1 000 euroa, sisältää sisäiset erät	TP 2023	Muutettu TA 2024	Enn. 2024, 4/2024	TA 2025
Toimintatulot	636 930	621 108	576 465	682 097
Toimintamenot (pl. vok)	-1 216 175	-1 261 356	-1 267 186	-1 391 369
Toimintakate	-579 245	-640 248	-690 721	-709 272
<i>josta Pyva myyntivoitot + mks-korvaukset</i>	<i>27 358</i>	<i>67 131</i>	<i>28 047</i>	<i>69 800</i>
Verotulot	681 057	643 500	638 000	666 500
Kunnallisvero	477 773	447 000	446 000	475 000
Kiinteistövero	105 302	109 500	109 500	109 500
Yhteisövero	97 982	87 000	82 500	82 000
Valtionosuudet	58 344	80 845	80 845	111 704
Peruspalvelujen vos	-57 931	-39 254	-39 254	6 989
Veromenetyksen kompensatio	36 300	36 720	36 720	22 714
Muut opetus- ja kultt. vos	79 974	83 379	83 379	82 000
Rahoitustulot ja -menot	27 842	25 369	26 162	20 388
Korkotulot	9 121	18 085	17 373	17 365
Muut rahoitustulot	71 166	45 987	49 758	46 220
Korkomenot	-21 313	-20 666	-22 924	-23 453
Muut rahoitusmenot	-31 131	-18 037	-18 044	-19 744
Vuosikate	187 998	109 466	54 286	89 320
Poistot ja arvonalentumiset	-132 683	-128 546	-128 596	-132 182
Satunnaiset erät	0	204 294	204 294	0
Tilikauden tulos	55 315	185 214	129 984	-42 862

Huomioitavaa

- **Vuoden 2024** muutetun talousarvion tulos ilman Tampereen Veden yhtiöittämisestä aiheutuvaa satunnaista erää on **-19,1 M€ alijäämäinen**. Tulosennuste on **-74,2 M€**, mikä aiheutuu erityisesti omaisuuden myyntien siirtymisestä osittain seuraavalle vuodelle.
- **Vuoden 2025** ta-kehymisen valmistelutilanteen tulos on **-42,9 M€ alijäämäinen**. Tuloslaskelma sisältää poikkeuksellisen paljon omaisuuden myyntivoittoja.
- Kehysesityksen **toimintakate** heikkenee 69,0 milj. euroa (10,8 %) vuoden 2024 muutettuun talousarvioon verrattuna. Ilman TE-uudistuksen menojen lisäystä toimintakate heikkenee 19,3 M€ (3,0 %)
- **Verotuloarvio** on 23,0 M€ (3,6 %) kuluvan vuoden talousarviota suurempi.
- **Valtionosuuksien** kasvu vuoden 2024 muutettuun talousarvioon verrattuna on 30,9 M€, mikä sisältää TE-uudistuksen rahoitukseen liittyvää valtionosuutta 49,7 M€.
- Tuloveroprosenttiin ja kiinteistöveroprosentteihin **ei esitetä muutoksia**.

Verotuloarviot (5/2024)

perustuu pääosin Kuntaliiton toukokuun 2024 verotulokehikkoon

Verotuloarviot (1000 €, %)	TP 2023	TA 2024	Ennuste 2024	TA-KEHYS 2025	TS 2026	TS 2027	TS 2028
Kunnallisvero	477 773	447 000	446 000	475 000	498 000	523 000	548 000
Muutos %			-6,7 %	6,5 %	4,8 %	5,0 %	4,8 %
Kiinteistövero	105 302	109 500	109 500	109 500	110 000	110 500	111 000
Muutos %			4,0 %	0,0 %	0,5 %	0,5 %	0,5 %
Yhteisövero	97 982	87 000	82 500	82 000	87 000	92 000	95 000
Muutos %			-15,8 %	-0,6 %	6,1 %	5,7 %	3,3 %
Yhteensä	681 057	643 500	638 000	666 500	695 000	725 500	754 000
Muutos %			-6,3 %	4,5 %	4,3 %	4,4 %	3,9 %

- Vuoden 2024 uusi verotuloennuste on 5,5 M€ budjetoitua heikompi. Suurin alitus yhteisöveroissa (päivitetty 4/2024 raporttiin).
- Vuoden 2025 uusi verotuloarvio on vain 23 M€ kuluvan vuoden tuloarvitasoa suurempi.
- Vuoden 2025 uusi kunnallisveroarvio on **vain 13 M€** viime syksynä arvioitua taloussuunnitelman 2025 tasoa korkeampi ja 4,2 M€ Kuntaliiton 5/2024 verokehikkoa **korkeampi**. Verosta tehtävien vähennysten pieneminen on parantanut kunnallisverokertymää (vospuolella vähennetty 14 M€ veromenetysten kompensatiota).
- Vuoden 2025 yhteisöverotuloarvio on heikentynyt taloussuunnitelman tasosta lähes 10 M€.

Yhden kunnallisveroprosentin tuotto on noin 60 M€ eli 0,1 % on noin 6 M€ (tuloveroprosentti 2024 on 7,60 %)

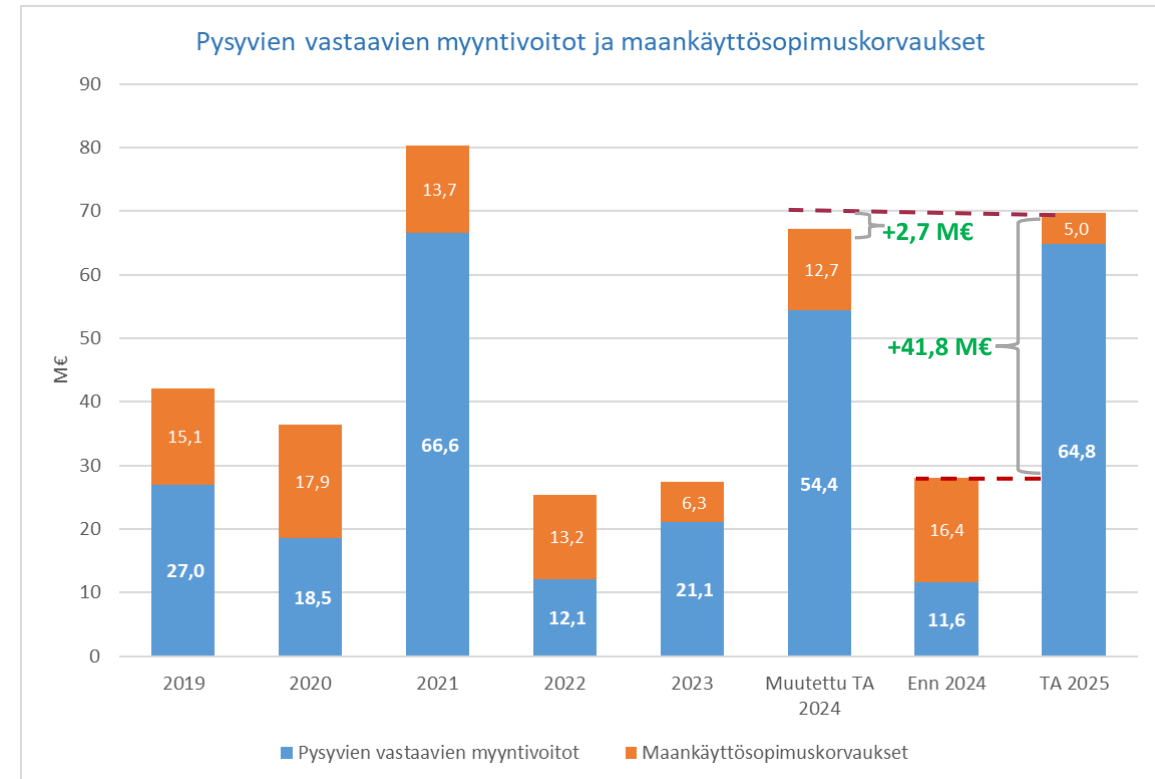
Valtionosuusarviot (29.4.2024, ml. TE-alue)

Valtionosuudet (1000 €)	TA 2024	TA 2025	Muutos	Kommentit
Peruspalvelujen vos	-37 828	6 989	44 817	Peruspalvelujen vos sisältää TE-uudistukseen liittyviä eriä 49,7 M€, mutta yhteensä kasvu on vain 44,8 M€
Veromenetysten kompensatio	37 358	22 714	-14 644	Verovähennysten kasvu parantaa kunnallisverotuottoa, mutta pienentää valtionosuuksia – verotulojen kasvu ei näytä kompensoivan vos-vähennystä
Muut opetus- ja kultt. vos	80 460	82 000	1 540	Vuoden 2024 rahoituspäätösten mukainen luku, johon on huomioitu ammatillisen koulutuksen (-) ja lukiokoulutuksen (+) arviot
Yhteensä	79 990	111 704	31 713	

- Peruspalvelujen valtionosuuteen sisältyy TE-uudistuksen rahoitukseen liittyvää valtionosuutta (49,7 M€)
- Jos TE-uudistukseen liittyvä kasvu jätetään huomioimatta, niin **peruspalvelujen vos pienenee 4,8 M€** (tilanteessa, jossa väkiluku kasvoi noin 6 000:lla)
- Valtionosuus ei riitä kattamaan TE-uudistuksen nettokustannuksia työttömyysturvamenojen osalta. Arvio vajeesta noin 1,4 M€.

Arvio pysyvien vastaavien myyntivoitoista ja maankäyttösopimuskorvauksista v. 2025

- Pysyvien vastaavien myyntivoittojen ja maankäyttösopimuskorvausten muutos kuluvan vuoden talousarvioon verrattuna yht. **+2,7 M€**
 - Konsernihallintoon on arvioitu pyva-myyntivoittoja 27,0 M€ (kuluvan vuoden talousarvio on 21,5 M€) -> **muutos +5,5 M€**
 - Kitian arvio pyva-myyntivoitoista 37,8 M€ (kuluvan vuoden talousarvio on 32,9 M€) -> **muutos +4,9 M€**
 - Kitian arvio maankäyttösopimuskorvauksista 5,0 M€ (kuluvan vuoden talousarvio on 12,7 M€) -> **muutos -7,7 M€**



Suurten kaupunkien 2024 tilinpäätösennusteita ja kehys 2025

	Espoo	Helsinki	Jyväskylä	Kouvola	Kuopio	Lahti	Oulu	Pori	Tampere	Turku	Vantaa
Asukaslukuennuste 31.12.2024	319 467	680 500	147 567	77 916	124 444	120 712	216 481	82 261	258 000	202 466	251 235
<i>Vuosikate TPENN, M€</i>	247	529	42	16	33	4	46	13	54	9	69
<i>- euroa/as.</i>	772	777	287	210	268	29	212	158	211	45	274
<i>Vuosikate KE 2025, M€</i>		602	38	21	46	-18	36	13	88	12	72
<i>- euroa/as. 2025</i>	0	885	258	268	367	-153	166	155	342	59	285
<i>Tilikauden tulos TPENN, M€</i>	44	159	-16	-11	-25	-52	-44	-17	-74	-50	-47
<i>- euroa/as.</i>	137	234	-105	-144	-198	-427	-203	-206	-288	-246	-187
<i>Tilikauden tulos KE 2025, M€</i>		222	-22	-7	-14	-75	-58	-17	-42	-47	-49
<i>- euroa/as. 2025</i>	0	326	-146	-90	-116	-622	-267	-211	-163	-232	-197
<i>Investointimenot, netto TPENN, M€</i>	292	968	92	28	86	74	211	50	244	220	176
<i>- euroa/as.</i>	913	1 422	625	356	693	616	975	612	944	1 088	699
<i>Investointimenot, netto KE 2025, M€</i>		948	80			62	205	45	240	354	258
<i>- euroa/as.</i>	0	1 393	540	0	0	306	947	543	930	1 748	1 027
<i>Investointien tulorahoitus-% TPENN</i>	85	55	46	59	39	5	22	26	22	4	39
<i>Investointien tulorahoitus-% KE 2025</i>	#JAKO/0!	64	48	#JAKO/0!	#JAKO/0!	-30	17	29	37	3	28
<i>Lainakanta euroa/as 2024</i>		1 608	2 745	4 050	4 035	5 630			3 736	5 231	
<i>Lainat €/as KE 2025</i>		1 911	2 973				4 170				

* Tampereen 2024 luvut ilman Tampereen Veden liiketoimintakaupan vaikutuksia

Talousarviokehys, toimintakate

(lautakunnat, konsernihallinto ja rahastot)

Toimintakate (M€)	VS 2024	Pohjan korjaukset	Korjattu TA-pohja	TP-Enn. 2024	Kehyesitys 2025	Muutos korjattuun ta-pohjaan	Muutos-%
KOHA	-33,9	-12,6	-46,6	-43,9	-47,5	-0,9	2,0 %
YHTEISET ERÄT	-93,0	0,1	-92,9	-115,4	-94,1	-1,3	1,4 %
KOPLA	-384,4	-2,3	-386,7	-390,6	-398,4	-11,8	3,0 %
KUVALA	-114,4	-0,8	-115,2	-114,6	-118,2	-3,0	2,6 %
ELOSA	-108,0	15,2	-92,8	-101,6	-147,1	-54,2	58,4 %
AKILA	186,7	1,0	187,6	162,5	191,7	4,1	2,2 %
YLA	-53,3	0,5	-52,7	-53,8	-56,4	-3,7	7,0 %
JOLILA	-34,3	0,0	-34,3	-34,6	-38,8	-4,5	13,2 %
LIIKELAITOKSET JA RAHASTOT*	1,3	-1,8	-0,5	1,4	-0,5	0,0	0,0 %
YHTEENSÄ	-633,3	-0,7	-634,0	-690,7	-709,3	-75,3	11,9 %

* TKL:n toimintakate 1,8 M€ on vähennetty budjettipohjasta

Puuttuu palkkaratkaisun järjestelyvaraerän kohdistus, joka tehdään myöhemmin (siirto yhteisistä eristä yksiköille, nettovaikutus 0)

Suurimmat muutokset (vrt. Korjattu TA-pohja)

- TE-uudistus (-49,7 M€)
- Palkankorotukset ja Kevan tasausmaksun muutos (-13,5 M€)
- Varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen, perusopetuksen, lukiokoulutuksen ja joukkoliikenteen volyymimuutokset (yht. -8,0 M€)
- Ratikan vastike ja laajennukset (-6,8 M€)
- Myyntivoitot ja maankäyttösopimuskorvaukset (+2,7 M€)

Kehysvalmistelussa esitetyt muutokset

Muutokset alkuperäiseen TA 2024 verrattuna

	M€
TULOS, Alkuperäinen TA 2024	-12,9
Muutokset, jotka sisältyvät kehysesitykseen	
Valtionosuusarviot 29.4	31,7
Verotuloarviot 5/2024	23,0
Myyntivoitot ja maankäyttösopimuskorvaukset	2,7
Ta-pohjan korjaukset	1,1
Sisäisten vuokrien muutokset (+/- 7,0 M€)	0,0
Rahoituserät, ml. Osinkotulot	-5,0
Poistotason muutos (pl. TKL)	-5,4
Ratikan vastikkeiden ja liikennöinnin kasvu	-6,8
Suoriteperusteisten palvelujen volyymimuutokset	-8,0
Palkkaratkaisun kustannusvaikutus (arvio) ja Kevan tasa	-13,5
TE-uudistuksen menojen lisäys (vastaava vos-lisäys)	-49,7
Muutokset yhteensä	-29,9
=TULOS, KEHYSESITYS 2025	-42,9

Lisäsesitykset, jotka EI sisälly kehysesitykseen	M€
Konsernihallinnon tarpeet	-1,3
Henkilöstöetuudet	-1,5
Kaupunkiympäristön palvelualueen tarpeet	-3,5
Pohjankorjaukset v. 2024 ylitysuhiin liittyen (Kopla)	-3,9
Elinvoiman palvelualueen tarpeet	-10,7
Sivistyspalvelujen palvelualueen tarpeet	-12,0
Yhteensä	-33,0

- Merkittävästi alijäämäisen taloustilanteen vuoksi esitettyjä 33 M€:n lisäsesityksiä ei voida ottaa mukaan kehysesitykseen.
- Kehystavoitteeseen on päästävää yksikön itse valitsemilla keinoilla ja palvelualueiden on sopeutettava tarvittaessa toimintaansa.
- Vuoden 2025 lisästarpeista on luovuttava tai ne on katettava palvelualueen / konsernihallinnon olemassa olevan budjettipohjan sisältä.
- Myös maksujen ja taksojen korottaminen on keinovalikoimassa.
- Kuluvan vuoden ylitysuhiin osalta edellytetään toimenpiteitä talousarviossa pysymiseksi.

Nettoinvestoinnit

	TA	TS	TS	TS
1000 euroa	2025	2026	2027	2028
Konsernihallinto/ ICT-kehittäminen	-6 600	-6 600	-6 600	-6 600
Konsernihallinto/ Muut	-7 185	-500		
Konsernihallinto/ Yhteiset erät/ Sijoitukset	-19 400	-1 600	-1 600	-1 600
Kasvatus- ja opetuslautakunta	-2 100	-2 800	-6 000	-6 500
Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	-4 800	-4 800	-4 800	-4 800
Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta / Teattereiden investointiavustukset	-7 500	-8 500	-8 100	
Elinvoima- ja osaamislautakunta				
Ammatillinen koulutus	-2 000	-2 000	-2 000	-2 000
Lukiokoulutus	-1 350	-300	-750	
Asunto- ja kiinteistölautakunta				
Talonrakentaminen	-88 882	-125 562	-138 042	-149 420
Maa- ja vesialueet	-12 250	-12 810	-6 500	-7 000
Viiden tähden keskusta	-1 530	-4 510	-3 900	-10 500
Hiedanranta	-6 500	-7 500	-5 500	-900
Yhdyskuntalautakunta				
Yhdyskuntalautakunta pl. erikseen sitovat erät	-48 000	-49 000	-49 000	-50 000
Viiden tähden keskusta	-29 605	-45 151	-31 348	-35 840
Hiedanranta	-1 200	-1 500	-2 200	-2 800
Joukkoliikennelautakunta	-500	-500	-500	-500
YHTEENSÄ	-239 402	-273 633	-266 840	-278 460
Erillishankkeet (vaativat investointipäätöksen)	-5 500	-5 350	-8 200	-3 500
NETTOINVESTOINNIT erillishankkeilla	-244 902	-278 983	-275 040	-281 960

Alustavat talousarviotavoitteet

Kaupunginhallitus 17.6.2024

Alustavien tavoitteiden valmistelu

- Talousarvion 2025 alustavat toiminnan tavoitteet perustuvat Tekemisen kaupunki –strategiaan valtuustokauden tavoitteisiin. Tavoitteiden valmistelua on ohjannut kaupunginhallituksen 29.4.24 hyväksymät vuoden 2025 toiminnan painotukset.
- Tavoitteita on asetettu lähtökohtaisesti toiminnan vaikuttavuudelle ja tuloksille, ja niissä on pyritty selkeään mitattavuuteen. Tavoitteiden luonteesta johtuen niiden asettamisessa on pyritty teemalliseen jatkumoon, jolloin suurin osa talousarvioon 2025 valmistelluista tavoitteista on samansuuntaisia kuin vuoden 2024 tavoitteet.
- Alustavien tavoitteiden kokonaismäärä on hieman kasvanut vuoteen 2024 verrattuna (45/2024, 52/2025). Tavoitteista osa on vielä valmistelussa (tavoitteen muotoilu ja/tai tavoitetaso). Kokonaisuudessaan tavoitteisiin, joissa kehitystä verrataan edelliseen vuoteen, tullaan jatkovalmistelussa lisäämään mahdollisuuksien mukaan edellisen vuoden mittarien arvot.
- Vuosi 2025 on Tekemisen kaupunki –strategian viimeinen toteutusvuosi, mikä on myös huomioitu valmistelussa. Uusia tavoiteavauksia on hyväksytty valmisteluun vain perustelluista syistä ja niitä on tehty pääosin vuoden 2025 toiminnan painotusten ohjaamana.
- Talousarviossa toiminnan tavoitteita asetetaan kaupunkitasoisesti sekä erikseen lautakunnille ja konserniyhteisöille. Kaupungin tavoitteet vastuutetaan toimielimille (kaupunginhallitus ja lautakunnat). TE-uudistuksen toteutuksen onnistumiseen on valmisteltu tavoite, joka on vastuutettu elinvoima- ja osaamislautakunnan alaiselle työllisyysjaostolle. Tavoite esitetään osana kaupunginhallitukselle ja lautakunnille vastuutettuja tavoitteita.
- Alustavat tavoitteet sisällytetään osaksi kaupunginhallituksen kehyspäätöstä 17.6.24. Lautakuntien talousarviotavoitteet hyväksytään osana lautakuntien talousarvioesityksiä 13.9.24 mennessä. Kaupunkitasoiset toiminnan tavoitteet tarkentuvat varsinaiseen talousarvioon. Konserniyhteisöjen tavoitteet tuodaan kaupunginhallituksen konsernijaoston käsittelyyn syyskuussa. Tavoitteet hyväksytään osana talousarviota kaupunginvaltuustossa 11.11.2024.
- Valmistelussa olevat tavoitteet on merkitty tavoitedioilla sinisellä.

Ehdotetut muutokset tavoitteisiin 1/2

- Uudet tavoitteet verrattuna kuluvan vuoden talousarvioon.
 - Kaupungin ja hyvinvointialueen yhteinen kokemus yhdyspintatyön toimivuudesta on parantunut
 - TE-uudistus on toteutettu onnistuneesti
 - Yritys- ja työnantajapalvelujen kokonaisuuden rakentuminen on edennyt vuoden 2025 aikana
 - Sujuvan arjen varmistamiseen keskustan elinvoimainvestointien toteutuksessa (tavoitemuotoilu valmistelussa)
 - Kaksikielinen lukiokoulutus on käynnistynyt onnistuneesti
 - Teollisuuden uudistumista on tuettu toteuttamalla keskeiset toimenpiteet sirukehityksen osaamisen kehittämiseksi ja investointien varmistamiseksi (tavoitemuotoilu valmistelussa)
 - Yhteistoimintamalli puolustusteollisuuden liiketoiminta- ja innovaatioekosysteemin edistämiseksi on valmistunut ja toiminta käynnistynyt
 - Investointien mahdollistamiseen/puhtaan siirtymän tuotantoalueiden varmistamiseen liittyvä tavoite (tavoitemuotoilu valmistelussa)
- Uudet tavoitteet (verrattuna kuluvan vuoden talousarvioon), jotka jatkavat vuodelta 2023. Tavoitteet ovat joka toinen vuosi vuorottelevia tavoitteita.
 - Nuorten päihteiden käyttö on vähentynyt vuoteen 2023 verrattuna
 - Itsensä yksinäiseksi tuntevien lasten, nuorten ja aikuisten osuus on vähentynyt vuoteen 2023 verrattuna
 - Kokemus vaikuttamismahdollisuuksista oman asuinalueen kehittämiseen on parantunut vuoteen 2023 verrattuna
 - Yritystapahtumien ja kongressien määrä on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna
 - Tutkijoiden ja erityisasiantuntijoiden ensimmäisten oleskelulupien määrä on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna

Ehdotetut muutokset tavoitteisiin 2/2

- Teemallisesti jatkavat tavoitteet, joissa uusi tavoitemuotoilu verrattuna kuluvan vuoden talousarvioon:
 - Kaupunkitasoinen toimintamalli kaupunginosien kehittämiseksi ja alueiden eriytymisen ehkäisemiseksi on valmistunut (TA24) > **Seuraavan kaupunginosaohjelman kohdealue on selvitetty tarveperusteisesti kaupunginosakehittämisen työryhmässä ja ohjelman valmistelu on käynnistetty (TA25)**
 - Tampereilaisten huoli rasismista ja suvaitsemattomuudesta on vähentynyt vuoteen 2021 verrattuna (TA24) > **Syrjintää kokeneiden osuus on vähentynyt vuoteen 2023 verrattuna (TA25)**
 - Lasten ja nuorten turvallisuudentunne esiopetuksesta toiselle asteelle on vahvistunut ja kiusaaminen vähentynyt edelliseen vuoteen verrattuna (TA 24) > **Kiusaaminen on vähentynyt kaikilla kouluasteilla edelliseen vuoteen verrattuna (TA25)**
 - Raitiotien Pirkkala-Linnainmaa jatko-osuuden rakentamispäätös on valmistunut päätöksentekoon (TA 24) > **Raitiotien jatko-osuuden rakentamiseen liittyvä tavoite valmistelussa (TA25)**
 - Kolme ehdotusta luonnonsuojelualueiksi on valmistunut päätöksentekoon ja luontotyyppien kartoitus on käynnistynyt vähintään kahdella Tampereen suuralueella (TA 24) > **Luonnon monimuotoisuuteen liittyvä tavoite valmistelussa (TA25)**
 - Hankintojen tuloksellisuutta kuvaava mittaristo on valmistunut (TA 24) > **Hankintojen tuloksellisuutta kuvaavista mittareista x % on parantunut (TA25)**
- Vuoden 2024 tavoite, joka ei ole mukana vuodelle 2025 esitetyissä tavoitteissa:
 - Kokemus asuinalueen yhteisöllisyydestä ja auttamishalusta on vahvistunut vuoteen 2021 verrattuna (vuonna 2025 ei saatavissa tavoitteen toteutumista kuvaavaa mittariaineistoa)
- Lisäksi osan tavoitteiden muotoilua on osin muutettu (täsmennykset, tarkennukset ja vähittäiset uudelleen kohdennukset), säilyttäen kuitenkin tavoitteiden vuoden 2024 mukaisen teeman ja jatkuvuuden.

TEKEMISEN KAUPUNKI PAINOPISTEET



YHDENVERTAISET YKSILÖT

Tampere on paras paikka kasvaa, kehittyä ja ikääntyä. Tampereella jokainen voi olla oma itsensä ja toteuttaa unelmiaan.



TEKEVÄT YHTEISÖT

Tampere näyttää suuntaa tulevaisuuden yhteisöllisyyteen. Tampereen moninaiset yhteisöt ja yritykset ruokkivat hyvinvointia, luovuutta ja innovatiivisuutta. Yhdessä teemme parempaa huomista.



HIILINEUTRAALEJA TEKOJA

Tampere on kansainvälisesti tunnettu vaikuttavista teoistaan ilmaston ja luonnon monimuotoisuuden eteen. Kestävien valintojen tekeminen on täällä helppoa – vetovoimamme syntyy arjen sujuvuudesta.



TULEVAISUUDEN EDELLÄKÄVIJYYTTÄ

Tampere jatkaa menestystarinaansa; meillä on parhaat edellytykset tehdä tulevaisuuden ratkaisuja. Tampereen asema kansainvälisenä tieteen ja korkean osaamisen kaupunkina on vahva.



YHDENVERTAISET YKSILÖT Painotukset 2025 (kh 29.4.24)

Kaupunkilaisten, erityisesti lasten ja nuorten, hyvinvoinnin edistäminen ja vahvistaminen

Kaupunkilaisten turvallisuuden ja turvallisuuden tunteen vahvistaminen

Alueiden eriytymiskehityksen ehkäiseminen

Hyvinvointialueen yhdyspintayhteistyön sujuvoittaminen ja tavoitteiden yhdenmukaistaminen

Valtuustokauden tavoite	Ta24 tavoite + vastuutus	Ta25 tavoite, luonnos	Vastuutus 25	Huomioita
Tamperealaisten koettu hyvinvointi on parantunut	1.-9. -luokkalaisten koulupäivän aikainen koettu hyvinvointi on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna (87,9 %) (kopla)	1.-9. -luokkalaisten koulupäivän aikainen koettu hyvinvointi on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna (x %)	Kasvatus- ja opetuslautakunta	Jatkava tavoite
Tamperealaisten koettu hyvinvointi on parantunut	Aikuisten päihteiden omakäytön koettu haittaavuus on vähentynyt vuoteen 2022 verrattuna (12,7 %) (kuvala)	Nuorten päihteiden käyttö on vähentynyt vuoteen 2023 verrattuna (x %)	Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	Jatkava tavoite vuodelta 2023
Alueiden väliset hyvinvointierot ovat kaventuneet	Kaupunkitasoinen toimintamalli kaupunginosien kehittämiseksi ja alueiden eriytymisen ehkäisemiseksi on valmistunut (akila)	Seuraavan kaupunginosaohjelman kohdealue on selvitetty tarveperusteisesti kaupunginosakehittämisen työryhmässä ja ohjelman valmistelu on käynnistetty	Asunto- ja kiinteistölautakunta	Teemallisesti jatkava tavoite
Kaupunkilaisten hyvinvointi ja terveys on parantunut ja sen edistämistyö vahvistunut	Hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyö on vahvistunut edelliseen vuoteen verrattuna (kh)	Hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyö on vahvistunut edelliseen vuoteen verrattuna (Hyte-kerroin, x)	Kaupunginhallitus	Jatkava tavoite
Kaupunkilaisten hyvinvointi ja terveys on parantunut ja sen edistämistyö vahvistunut	Tamperealaisten liikkuminen ja harrastaminen on lisääntynyt keskeisissä kohteissa* edelliseen vuoteen verrattuna (kuvala, kopla)	Tamperealaisten liikkuminen ja harrastaminen on lisääntynyt keskeisissä kohteissa edelliseen vuoteen verrattuna	Kasvatus- ja opetuslautakunta, kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	Jatkava tavoite
Kaupunkilaisten hyvinvointi ja terveys on parantunut ja sen edistämistyö vahvistunut	5. ja 8. -luokkalaisten fyysinen toimintakyky on vahvistunut edelliseen vuoteen verrattuna (kopla)	5. ja 8. -luokkalaisten fyysinen toimintakyky on vahvistunut edelliseen vuoteen verrattuna	Kasvatus- ja opetuslautakunta,	Jatkava tavoite

Valtuustokauden tavoite	Ta24 tavoite + vastuutus	Ta25 tavoite, luonnos	Vastuutus 25	Huomioita
Kaupunkilaisten hyvinvointi ja terveys on parantunut ja sen edistämistyö vahvistunut	Oppivelvollisuuden piiriin kuulumattomien, vailla ammatillista tutkintoa olevien perustutkinto-opiskelijoiden, negatiiviset eroamiset ovat vähentyneet edelliseen vuoteen verrattuna (elosa)	Oppivelvollisuuden piiriin kuulumattomien, vailla ammatillista tutkintoa olevien perustutkinto-opiskelijoiden, negatiiviset eroamiset ovat vähentyneet edelliseen vuoteen verrattuna (x)	Elinvoima- ja osaamislautakunta	Jatkava tavoite
Kaupunkilaisten hyvinvointi ja terveys on parantunut ja sen edistämistyö vahvistunut	Pienten lasten tuen saatavuus on parantunut toimintakauteen 2022-2023 verrattuna (kopla)	Pienten lasten tuen saatavuus on parantunut toimintakauteen 2023-2024 verrattuna	Kasvatus- ja opetuslautakunta	Jatkava tavoite
Kaupunkilaisten yhdenvertaisuus on parantunut	Tamperelaisten huoli rasismista ja suvaitsemattomuudesta on vähentynyt vuoteen 2021 verrattuna (ka 2,6) (kh)	Syrjintää kokeneiden osuus on vähentynyt vuoteen 2023 verrattuna	Kaupunginhallitus	Jatkava teema, uusi tavoitemuotoilu.
Turvallisuus on parantunut ja turvallisuudentunne vahvistunut	Lasten ja nuorten turvallisuudentunne esiopetuksesta toiselle asteelle on vahvistunut ja kiusaaminen vähentynyt edelliseen vuoteen verrattuna (kopla, kuvala, elosa)	Kiusaaminen on vähentynyt kaikilla kouluasteilla edelliseen vuoteen verrattuna	Kasvatus- ja opetuslautakunta, elinvoima- ja osaamislautakunta	Jatkava teema, uusi tavoitemuotoilu
Kaupungin ja hyvinvointialueen yhteistyö on saumatonta	Ei vuositavoitetta	Kaupungin ja hyvinvointialueen yhteinen kokemus yhdyspintatyön toimivuudesta on parantunut	Kaupunginhallitus	Uusi tavoite

Valtuustokauden tavoite	Ta24 tavoite + vastuutus	Ta25 tavoite, luonnos	Vastuutus 25	Huomioita
Työttömyys on alentunut kuuden suurimman kaupungin keskiarvoon ja erityistä tukea tarvitsevien työllistyminen on parantunut	Laajan työttömyysasteen kehitys on nuorten ja ulkomaalaisten osalta kuuden suurimman kaupungin keskiarvon tasolla (elosa)	Laajan työttömyysasteen kehitys on nuorten ja ulkomaalaisten osalta kuuden suurimman kaupungin keskiarvon tasolla	Elinvoima- ja osaamislautakunta	Jatkava tavoite
Työttömyys on alentunut kuuden suurimman kaupungin keskiarvoon ja erityistä tukea tarvitsevien työllistyminen on parantunut	Työllistymistä edistävän palvelun perusteella työmarkkinatukea saa Tampereella keskimäärin vähintään 3000 henkilöä kuukaudessa (elosa)	Työllistymistä edistävän palvelun perusteella työttömyysetuutta saa Tampereella keskimäärin vähintään x henkilöä kuukaudessa	Elinvoima- ja osaamislautakunta	Jatkava tavoite

Valtuustokauden tavoite	Ta24 tavoite + vastuutus	Ta25 tavoite, luonnos	Vastuutus 25	Huomioita
Asuntotuotanto on alueellisesti monipuolistunut ja Tampereelle valmistuu keskimäärin 716 kohtuuhintaista asuntoa vuosittain	Asunto- ja maapolitiikan linjausten mukainen asuntotuotantotavoite 716 kohtuuhintaista asuntoa toteutuu (akila)	Asunto- ja maapolitiikan linjausten mukainen asuntotuotantotavoite 716 kohtuuhintaista asuntoa toteutuu	Asunto- ja kiinteistölautakunta	Jatkava tavoite
Asuntotuotanto on alueellisesti monipuolistunut ja Tampereelle valmistuu keskimäärin 716 kohtuuhintaista asuntoa vuosittain	Yhtiömuotoiseen asumiseen on asetettu haettavaksi avoimessa menettelyssä tai neuvottelumenettelyssä tontteja 100.000 kem2 (akila)	Yhtiömuotoiseen asumiseen on asetettu haettavaksi avoimessa menettelyssä tai neuvottelumenettelyssä tontteja 100.000 kem2	Asunto- ja kiinteistölautakunta	Jatkava tavoite
Asuntotuotanto on alueellisesti monipuolistunut ja Tampereelle valmistuu keskimäärin 716 kohtuuhintaista asuntoa vuosittain	Asemakaavoituksella ja tontinluovutuksella on mahdollistettu vuosittain keskimäärin 150 pientalon rakentaminen* (akila ja yla)	Asemakaavoituksella on mahdollistettu vuosittain 150 pientalon rakentaminen	Asunto- ja kiinteistölautakunta, yhdyskuntalautakunta	Jatkava tavoite
Asuntotuotanto on alueellisesti monipuolistunut ja Tampereelle valmistuu keskimäärin 716 kohtuuhintaista asuntoa vuosittain	Asunnottomuus kokonaisuutena sekä pitkäaikaisasunnottomuus ovat vähentyneet yhteistyössä sidosryhmien* kanssa edelliseen vuoteen verrattuna (akila)	Asunnottomuus kokonaisuutena on vähentynyt ja pitkäaikaisasunnottomuus on käänntynyt laskuun yhteistyössä sidosryhmien kanssa edelliseen vuoteen verrattuna	Asunto- ja kiinteistölautakunta	Jatkava tavoite



TEKEVÄT YHTEISÖT

Painotukset 2025 (kh 29.4.24)

Kaupunkilaisten omaehtoisen yhteisöllisyyden tukeminen

Luovien alojen ja elämystalouden vahvistaminen

Yritysekosysteemien toimintaedellytysten parantaminen

Valtuustokauden tavoite	Ta24 tavoite+ vastuutus	Ta25 tavoite, luonnos	Vastuutus 25	Huomioita
Yhteisöllinen toiminta on lisääntynyt ja yksinäisyys on vähentynyt	Ei vuositavoitetta	Itsensä yksinäiseksi tuntevien lasten, nuorten ja aikuisten osuus on vähentynyt vuoteen 2023 verrattuna	Kasvatus- ja opetuslautakunta, elinvoima- ja osaamislautakunta, kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	Jatkava tavoite vuodelta 2023
Yhteisöllinen toiminta on lisääntynyt ja yksinäisyys on vähentynyt	Kokemus asuinalueen yhteisöllisyydestä ja auttamishalusta on vahvistunut vuoteen 2021 verrattuna (ka yhteisöllisyys 3,0 ja ka auttamishalu 2,4) (kuvala)	Ei vuositavoitetta		
Osallisuus on vahvistunut	Osallistumismahdollisuuksien tunnettuus on kasvanut vuoteen 2022 verrattuna ja käyntimäärät osallistumisalustoilla* ovat kasvaneet edelliseen vuoteen verrattuna (kuvala)	Kokemus vaikuttamismahdollisuuksista oman asuinalueen kehittämiseen on parantunut vuoteen 2023 verrattuna	Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta, yhdyskuntalautakunta	Jatkava tavoite vuodelta 2023
Elämystalous ja luovat alat ovat vahvistuneet	Kävijämäärät keskeisissä kohteissa* ovat kasvaneet edelliseen vuoteen verrattuna (kuvala, elosa) KH	Kävijämäärät kulttuurikohteissa ovat kasvaneet edellisvuoteen verrattuna	Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	Jatkava teema, kohdennus vuonna 25 kulttuurikohteisiin
Elämystalous ja luovat alat ovat vahvistuneet		Yritystapahtumien ja kongressien määrä on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna	Kaupunginhallitus	Jatkava tavoite vuodelta 2023
Elämystalous ja luovat alat ovat vahvistuneet	Yleisarvosana Tampereesta tapahtumia ja kulttuuria tukevana ja edistävänä kaupunkina on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna (kuvala, elosa)	Yleisarvosana Tampereesta tapahtumia ja kulttuuria tukevana ja edistävänä kaupunkina on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna	Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	Jatkava tavoite
Startup-yritysten ja yritysryhmien toimintaedellytykset ovat parantuneet	Aloittavien startup-yritysten määrä ja niiden henkilöstömäärä ovat kasvaneet edelliseen vuoteen verrattuna (elosa)	Alueen startup-yritysten määrä ja niiden henkilöstömäärä ovat kasvaneet edelliseen vuoteen verrattuna	Elinvoima- ja osaamislautakunta	Jatkava tavoite
Startup-yritysten ja yritysryhmien toimintaedellytykset ovat parantuneet	Mielikuva Tampereen onnistumisesta innovaatioiden tukemisessa on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna (elosa) KH	Mielikuva Tampereen onnistumisesta innovaatioiden tukemisessa on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna	Kaupunginhallitus	Jatkava tavoite



HIILINEUTRAALEJA TEKOJA Missä tulee onnistua vuonna 2025?

Ilmastonmuutoksen hillintä ja muutokseen sopeutuminen

Luonnon monimuotoisuuden vahvistaminen kaupunkiympäristössä

Hyvinvoinnin edistäminen kestävien valintojen mahdollistamisella

Kaupungin kestävä kasvun turvaaminen

Valtuustokauden tavoite	Ta24 tavoite + vastuutus	Ta25 tavoite, luonnos	Vastuutus	Huomioita
Ilmastopäästöjen määrä on vähentynyt vähintään 60 % vuoden 1990 tasosta	Ei vuositavoitetta	Ei vuositavoitetta		
Kaupungin kestävää kasvua on vahvistettu saavottaamalla 80 % asuinkerrosalasta joukkoliikennevyöhykkeille ja aluekeskuksiin samoin kuin edistämällä työpaikkojen sijoittumista samoille vyöhykkeille	80 % asemakaavoitetusta asuinkerrosalasta sijoittuu joukkoliikennevyöhykkeille ja aluekeskuksiin (yla)	80 % asemakaavoitetusta asuinkerrosalasta sijoittuu joukkoliikennevyöhykkeille ja aluekeskuksiin	Yhdyskuntalautakunta	Jatkava tavoite
Kestävien liikkumismuotojen kulkutapaosuus on noussut valtuustokauden loppuun mennessä 5 prosenttiyksikköä	Joukkoliikenteen matkustajamäärä on kasvanut 5 % edelliseen vuoteen verrattuna (jolila)	Joukkoliikenteen matkustajamäärä on kasvanut X % edelliseen vuoteen verrattuna	Joukkoliikennelautakunta	Jatkava tavoite
Kestävien liikkumismuotojen kulkutapaosuus on noussut valtuustokauden loppuun mennessä 5 prosenttiyksikköä	Kestävien liikkumismuotojen suhteellinen kulkutapaosuus on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna (yla)	Kestävien liikkumismuotojen suhteellinen kulkutapaosuus on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna (x)	Yhdyskuntalautakunta	Jatkava tavoite
Kestävien liikkumismuotojen kulkutapaosuus on noussut valtuustokauden loppuun mennessä 5 prosenttiyksikköä	Raitiotien Pirkkala-Linnainmaa jatko-osuuden rakentamispäätös on valmistunut päätöksentekoon (yla)	Raitiotien jatko-osuuden rakentamiseen liittyvä tavoite valmistelussa	Yhdyskuntalautakunta	Jatkava teema. Uusi tavoitemuotoilu valmistelussa
Luonnon monimuotoisuus kaupunkiympäristössä on vahvistunut ja odennettavissa	Kolme ehdotusta luonnonsuojelualueiksi on valmistunut päätöksentekoon ja luontotyyppien kartoitus on käynnistynyt vähintään kahdella Tampereen suuralueella (yla)	Luonnon monimuotoisuuden liittyvä tavoite valmistelussa	Yhdyskuntalautakunta	Jatkava teema. Uusi tavoitemuotoilu valmistelussa
Energiankulutus on vähentynyt valtuustokauden aikana keskimäärin 1 % vuodessa	Ei vuositavoitetta	Ei vuositavoitetta		



TULEVAISUUDEN EDELLÄKÄVIJYYTTÄ

Missä tulee onnistua vuonna 2025?

Kansainvälisten osaajien pitovoiman vahvistaminen ja kansainvälistyvään kasvuun varautuminen

Työpaikkojen ja osaavan työvoiman varmistaminen

Elinkeinopolitiikan uusien avausten jatkuvuuden turvaaminen

Keskustan viihtyisyyden ja arjen sujuvuuden varmistaminen rakentamishankkeiden aikana

Investointien mahdollistaminen ja puhtaan siirtymän tuotantoalueiden varmistaminen

Valtuustokauden tavoite	Ta24 tavoite + vastuutus	Ta25 tavoite, luonnos	Vastuutus 25	Huomioita
Kansainvälisten osajien määrä Tampereella on kasvanut	Kansainvälisten opiskelijoiden hakijamäärä Tampereen korkeakoulu yhteisön tutkinto-ohjelmiin on kasvanut vuoteen 2022 verrattuna (elosa)	Tutkijoiden ja erityisasiantuntijoiden ensimmäisten oleskelulupien määrä on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna	Elinvoima- ja osaamislautakunta	Jatkava tavoite vuodelta 2023
Työvoiman saatavuus on parantunut	Työllisyyskokeilun aikana työllistyneiden kokonaismäärä on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna (elosa)	TE-uudistus on toteutettu onnistuneesti	Työllisyysjaosto	Uusi tavoite
Työvoiman saatavuus on parantunut		Yritys- ja työnantajapalvelujen kokonaisuuden rakentuminen on edennyt vuoden 2025 aikana	Elinvoima- ja osaamislautakunta	Uusi tavoite
Työvoiman saatavuus on parantunut	Ammatillisen tutkinnon on suorittanut vähintään 3200 opiskelijaa ja tutkinnon osia tai sitä pienempiä kokonaisuuksia on suorittanut vähintään 1500 opiskelijaa. (elosa)	Ammatillisen tutkinnon on suorittanut vähintään xxxx opiskelijaa ja tutkinnon osia tai sitä pienempiä kokonaisuuksia on suorittanut vähintään xxxx opiskelijaa.	Elinvoima- ja osaamislautakunta	Jatkava tavoite
Kaupungin pitovoima on vahvistunut	Ei vuositavoitetta	Ei vuositavoitetta		
Tampereen keskustan saavutettavuus ja elinvoima on parantunut	Keskustan kävijämäärä on kasvanut 5 % vuoteen 2023 verrattuna (elosa)	Keskustan kävijämäärä on kasvanut x % vuoteen 2024 verrattuna	Kaupunginhallitus	Jatkava tavoite
Tampereen keskustan saavutettavuus ja elinvoima on parantunut	Tampere-Pirkkalan matkustajalentojen määrä on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna (elosa)	Tampere-Pirkkalan matkustajalentojen määrä on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna (X)	Elinvoima- ja osaamislautakunta	Jatkava tavoite
Tampereen keskustan saavutettavuus ja elinvoima on parantunut		Sujuvan arjen varmistamiseen keskustan elinvoimainvestointien toteutuksessa liittyvä tavoite valmistelussa	Yhdyskuntalautakunta	Uusi tavoite. Muotoilu valmistelussa

Valtuustokauden tavoite	Ta24 tavoite + vastuutus	Ta25 tavoite, luonnos	Vastuutus 25	Huomioita
Tampereen asema koulutus- ja opiskelukaupunkina on vahvistunut	Tampere on Suomen suositteluin opiskelukaupunki (elosa)	Tampere on Suomen suositteluin opiskelukaupunki	Kaupunginhallitus	Jatkava tavoite
Tampereen asema koulutus- ja opiskelukaupunkina on vahvistunut	2., 7. ja 9-luokkalaisten oppimistulokset ovat parantuneet edelliseen vuoteen verrattuna (kopla)	2., 7. ja 9-luokkalaisten oppimistulokset ovat parantuneet edelliseen vuoteen verrattuna	Kasvatus- ja opetuslautakunta	Jatkava tavoite
Tampereen asema koulutus- ja opiskelukaupunkina on vahvistunut		Kaksikielinen lukiokoulutus on käynnistynyt onnistuneesti	Elinvoima- ja osaamislautakunta	Uusi tavoite
Alueen vihreää siirtymää ja teollisuuden uudistumista on vauhditettu	Vihreän ja digitaalisen siirtymän investointien houkuttelua on tuettu toteuttamalla tärkeimpiä uusia energia-arvoketjuja koskeva mallinnus sekä edistämällä vihreän siruvalmistuksen alueellista sijoittumista. (elosa)	Teollisuuden uudistumista on tuettu toteuttamalla keskeiset toimenpiteet sirukehityksen osaamisen kehittämiseksi ja investointien varmistamiseksi	Kaupunginhallitus	Uusi tavoite. Muotoilu valmistelussa.
Alueen vihreää siirtymää ja teollisuuden uudistumista on vauhditettu		Yhteistoimintamalli puolustusteollisuuden liiketoiminta- ja innovaatioekosysteemin edistämiseksi on valmistunut ja toiminta käynnistynyt	Kaupunginhallitus	Uusi tavoite
Alueen vihreää siirtymää ja teollisuuden uudistumista on vauhditettu		Investointien mahdollistamiseen / puhtaan siirtymän tuotantoalueiden varmistamiseen liittyvä tavoite valmistelussa	Yhdyskuntalautakunta	Uusi tavoite valmistelussa.
Tampereen väkiluku on kasvanut keskimäärin 3000 asukkaalla vuodessa	Ei vuositavoitetta	Ei vuositavoitetta		

ROHKEASTI UUDISTUVA KAUPUNKI

Painotukset 25 (kh 29.4.24)

Työllisyysalueen onnistunut käynnistyminen

- *Huom. Tavoite työllisyysalueen käynnistymiseen liittyen painopisteessä Tulevaisuuden edelläkävijyyttä*

Tekoälyloikka palveluiden, prosessien ja työtapojen kehittämisessä

Talouden tasapainottaminen

Hyvän työnantajakuvan edistäminen

Valtuustokauden tavoite	Ta24 tavoite + vastuutus	Ta25 tavoite, luonnos	Vastuutus 25	Huomioita
Talous on tasapainossa	Tilikauden tulos ilman satunnaisia eriä on enintään 12,9 milj. euroa alijäämäinen (kh) > <i>Päivitetty talousarviotavoite (KV 19.2.24): Tilikauden tulos ilman satunnaisia eriä on 18,4 milj. euroa alijäämäinen.</i>	Tilikauden tulos on enintään 42,9 milj. euroa alijäämäinen	Kaupunginhallitus	Jatkava tavoite
Talous on tasapainossa	Investointien tulorahoitus-% ilman Tampereen Veden liiketoimintakaupan vaikutusta on 50 (kh) > <i>Päivitetty talousarviotavoite (KV 19.2.24): Investointien tulorahoitus-% ilman Tampereen Veden liiketoimintakaupan vaikutusta on 41</i>	Investointien tulorahoitus-% on 36	Kaupunginhallitus	Jatkava tavoite
Esihenkilötyö on vahvistunut ja henkilöstön työhyvinvointi on parantunut	Esihenkilöarvioinnin kaupunkitasoinen keskiarvo on vähintään 3 (kh)	Esihenkilöarvioinnin kaupunkitasoinen keskiarvo on vähintään 3	Kaupunginhallitus	Jatkava tavoite
Esihenkilötyö on vahvistunut ja henkilöstön työhyvinvointi on parantunut	Henkilöstön työhyvinvointi on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna (kh)	Henkilöstön työhyvinvointi on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna	Kaupunginhallitus	Jatkava tavoite
Esihenkilötyö on vahvistunut ja henkilöstön työhyvinvointi on parantunut	Työntekijäkokemus on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna (kh, kaikki lautakunnat)	Työntekijäkokemus on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna	Kaupunginhallitus, kaikki lautakunnat	Jatkava tavoite
Tampereen houkuttelevuus työnantajana on vahvistunut	Hakijakokemus on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna (kh)	Hakijakokemus on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna	Kaupunginhallitus	Jatkava tavoite
Tampereen houkuttelevuus työnantajana on vahvistunut	Kaupungin avointen tehtävien hakijamäärät ovat kasvaneet edelliseen vuoteen verrattuna (kh)	Kaupungin avointen tehtävien hakijamäärät ovat kasvaneet edelliseen vuoteen verrattuna	Kaupunginhallitus	Jatkava tavoite

Valtuustokauden tavoite	Ta24 tavoite + vastuutus	Ta 25 tavoite, luonnos	Vastuutus 25	Huomioita
Asiakaskokemus on parantunut	Kaupungin asiakkaista 57 % kokee, että palvelu ylittää odotukset* (kh)	Kaupungin asiakkaista x % kokee, että palvelu ylittää odotukset	Kaupunginhallitus	Jatkava tavoite
Asiakkaalle arvoa tuottava digitaalinen asiointi on mahdollista vähintään 50 % kaupungin palveluissa	Asiakkaalle arvoa tuottava asiointi digitaalisessa kanavassa on mahdollista 37 % kaupungin palveluja (kh)	Asiakkaalle arvoa tuottava asiointi digitaalisessa kanavassa on mahdollista 50 % kaupungin palveluja	Kaupunginhallitus	Jatkava tavoite
Hankintojen tuloksellisuus on parantunut ja innovaatio- ja yhteistyökyky on vahvistunut	Hankintojen tuloksellisuutta kuvaava mittaristo on valmistunut (kh)	Hankintojen tuloksellisuutta kuvaavista mittareista x % on parantunut	Kaupunginhallitus	Jatkava teema. Uusi tavoitemuotoilu