



Hatanpään sairaalan ja Tampereen yliopistollisen sairaalan yhdistyminen

Projektiylilääkäri Hannu Päivä

Pirkanmaan sairaanhoitopiiri – Hatanpään sairaala

Julkisen sektorin erikoissairaanhoidon toiminta 2016 Pirkanmaalla

- Pshp  Elämän tähden
 - Hoitopäiviä noin 350000, hoitojaksoja 75000
 - Avohoitokäyntejä 750000
 - Leikkaussalitoimenpiteitä 37000, joista päivystyksenä 37 prosenttia
 - *Tays Valkeakoski n. 2800 ja Tays Sastamala n. 1600*

- Hatanpään sairaala 
 - Hoitopäiviä 230000
 - Avohoitokäyntejä 105000
 - Leikkaussalitoimenpiteitä 6100

 TAMPEREEN KAUPUNKI



Somaattisen erikoissairaanhoidon selvitys 2016

- Pirkanmaan sairaanhoitopiirin ja Tampereen kaupungin päätöksellä vuonna 2016 toteutettiin somaattisen erikoissairaanhoidon selvitys, jonka tavoitteena oli tehdä ehdotus julkisesti tuotetun erikoissairaanhoidon organisoinnista osana integroituvaa sote-maakuntaa
- Keskittyminen toiminnan sisältöön ja palvelutuotannon toteuttamiseen
- Psykiatria rajattiin selvityksen ulkopuolelle, koska siitä tehtiin oma selvitys vuonna 2015



Pirkanmaan somaattisen erikoissairaanhoidon suunnittelun lähtökohdat ja keskeiset tavoitteet

- Toiminta tukeutuu kaikkiin neljään sairaalaan, jotka toimivat kaikilta osin erikoissairaanhoidon sairaaloina
- Tutkimus- ja hoitokäytäntöjen yhdenmukaistaminen
 - Laatu ja potilasturvallisuus
- Asiakaslähtöisyyden parantaminen
 - Jonojen purkaminen sekä leikkaustoiminnassa että avopalveluissa
 - Palveluiden tarjonta-ajan lisääminen
 - Digitaalisten palveluiden lisääminen ja parantaminen
- Keskitetyt - hajautetut palvelut
 - Erikoissairaanhoidon avopalveluita kaikissa sairaaloissa lähellä potilasta ja myös perustasolla
 - Leikkaukseen potilas voi mennä kauemmaksikin – laatu ratkaisee



Suunnittelut kokonaisuudet

- Leikkaustoiminnan järjestäminen ja sairaaloiden välinen työnjako
- Avopalvelut ja työnjako sairaaloissa
 - Aluesairaaloiden tärkeyttä avopalveluiden tuottajana korostettu (lääkäri- ja muiden asiantuntijoiden vastaanotto, tähystystutkimukset, pientoimenpiteet, sydämen rytminsiirrot)
 - Lääkehoitopoliklinikoiden perustaminen aluesairaaloihin
 - Isojen potilasryhmien hoidon ja sen porrastuksen kehittäminen (diabeetikot, uniapneapotilaat)
 - Sairaalloisesti lihavan potilaan kokonaisvaltainen hoito (kirurgian lisäksi sisätaudit ja endokrinologia sekä ravitsemusterapia)
 - Keskusäitiysneuvola
- Erikoissairaanhoidon vuodeosastotoiminta
 - *AVH-intensiivikuntoutus*
 - *Lonkkamurtumapotilaiden kuntoutus*
 - *Hengityshalvauspotilaiden hoito*
- Terveyskeskusvuodeosastotoiminta
 - Sairaansijatarve
 - Painopisteet (saattohoito, palliatiivinen hoito, kuntoutus, akuuttihoito)
- Kotisairaalatoiminta
- Ympäri vuorokautinen päivystys
- Sairaaloiden hallinnollinen yhdistäminen



Terveystenhooltolaki uudistui vuoden 2016 aikana

- Terveystenhooltolaki 45 §
 - ”Leikkaustoiminta, joka edellyttää leikkaussaliolosuhteita ja anestesiaa, tulee kokonaisuudessaan koota niihin sairaaloihin, joissa on ympärivuorokautinen perusterveydenhuollon ja erikoissairaanhoidon yhteispäivystys.”
 - 1.1.2018 mennessä
- Terveystenhooltolaki 50 §
 - Pirkanmaan järjestettävä laajan päivystyksen yksikkö
 - ”Sairaanhoidopiirit, joissa on yliopistollinen sairaala, voivat TAMPEREEN KAUPUNKI väestön palvelutarpeen niin edellyttäessä perustaa useamman Hyvän Hoidon Hatanpää kuin yhden ympärivuorokautisesti päivystävän yhteispäivystysyksikön sairaaloidensa yhteyteen.”



Erikoissairaanhoidon selvityksen kannanotto koskien sairaaloiden hallinnollista yhdistymistä

- Vuoden 2016 aikana Pirkanmaan sairaanhoitopiirissä tehtiin päätös aluesairaaloiden liittymisestä osaksi toimialueita vuonna 2017.
- Projektin yhteydessä tunnistettiin, että rationaalisen, laadukkaan ja asiakaslähtöisen toiminnan varmistaminen puoltaa hallinnollista yhdistämistä myös Hatanpään sairaalan ja Taysin välillä.
- Terveystieteiden tutkimuskeskuksesta johtuen sairaaloiden yhdistäminen 1.1.2018 mennessä on välttämätöntä, jotta leikkaustoimintaa voidaan jatkaa Hatanpään sairaalassa





Somaattinen erikoissairaanhoito yhdistää voimavarat;

- yhtenäistää tutkimus- ja hoitokäytännöt
- kehittää hoitoa ja hoitoprosesseja
- tehostaa resurssien käyttöä
- lisää asiakaslähtöisyyttä

⇒ Näkyy potilaalle entistä sujuvampana ja laadukkaampana hoitona



PUNKI

tanpää

nän
den

Taustaa luottamuselinkäsittelylle

- Esitys Pshp:n ja Tampereen kaupunginhallituksille
 - 1.1.2018 Tampereen yliopistollisen sairaalan kanssa yhdistettäväksi tulevat Tampereen kaupungin sairaala- ja kuntoutuspalvelujen palvelut tukipalveluineen pois lukien Oriveden terveystieteiden keskusyksikön palvelut, Hatanpään puistosairaalan psykiatrian palvelut ja Rauhaniemen sairaalan kuntoutuspalvelut.
- Päätös Pshp:n hallituksessa 6.2.2017
 - Esitys hyväksyttiin
- Päätös Tampereen kaupunginhallituksessa 20.2.2017
 - Hyväksyttiin terveydenhuoltolain muutokseen perustuen Hatanpään sairaalan ja Tampereen yliopistollisen sairaalan erikoissairaanhoidon toiminnallisen ja hallinnollisen yhdistämisen valmistelun käynnistäminen. Päätöksen mukaan lopullinen yhdistymispäätös viedään kaupunginhallituksen ja edelleen TAMPEREEN KAUPUNKI kaupunginvaltuuston käsiteltäväksi valmisteluprosessin edettyä syksyllä 2017.
 - Lisäksi kaupunginhallitus edellytti, että sairaaloiden yhdistymisen valmistelussa selvitetään yhdistymistapaa sekä Hatanpään sairaalan ja henkilöstön asemaa osana sairaanhoitopiiriä.



Yhdistämisprojekti - tavoitteet

1. Kokonaistavoite on suunnitella ja toteuttaa Taysin ja Hasan yhdistämisen kannalta vaadittavat toimenpiteet, joiden tuloksena palveluita kyetään järjestämään sujuvasti ja asiakaslähtöisesti heti 2018 alusta lukien.
2. Projektin aikana ratkaistaan henkilöstöä, tiloja ja taloutta, ICT:tä, palvelutoimintaa, hallintoa ja johtamista sekä projektin aikaista viestintää koskevat asiat.
3. Tarvittaessa tehdään osa-alueista vaiheistettu suunnitelma niin, että vuoteen 2018 mennessä on toimintaa ajatellen ratkaistu välttämättömät kysymykset ja lisäksi rakennettu kauemmas tulevaisuuteen **tähtäävä** suunnitelma.
4. Ratkaisuja haettaessa huomioidaan lainsäädännölliset muutokset (mm. keskittämisasetus ja päivystysasetus) sekä maakunnan sote-valmistelun yhteydessä syntyvät ratkaisut.



Hatanpään sairaalan ja Tampereen yliopistollisen sairaalan hallinnollinen yhdistyminen, valmistelun rakenne

Ohjausryhmä:

4 viranhaltijaa (2 Pshp, 2 Tre), 2 luottamushenkilöä (1 Tre, 1 Pshp), 2 henkilöstön edustajaa (1 Tre, 1 Pshp)

Johtoryhmä:

Tre-Pshp yhteistyöryhmä + Pshp:n viestintäjohtaja, 2 henkilöstön edustajaa

Projektiryhmä:

Projektijohtaja ja muutostiimi + teemaryhmien pj:t ja 2 henkilöstön edustajaa

Henkilöstö

Talous

ICT

Palvelutoiminta

Hallinto

Viestintä

Tilat

Tukipalvelut



Elämän
tähti

Hatanpään sairaalan hallinto ja johtaminen

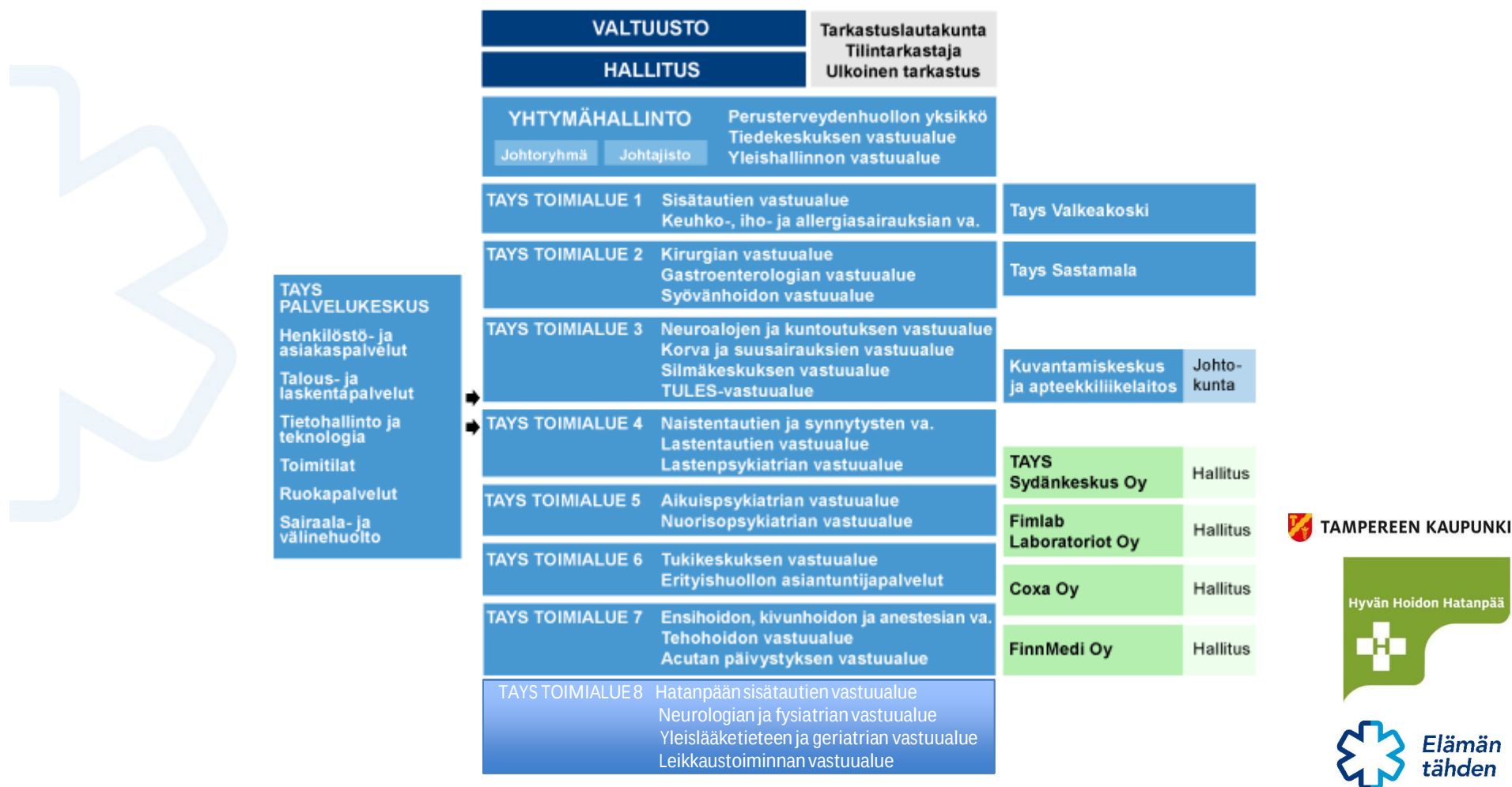
- Projektin johtoryhmän päätöksen mukaan Hatanpään sairaala on yksi Taysin toimialueista. Henkilöstön johtaminen tapahtuu paikallisesti Hatanpään sairaalassa. Lääketieteellinen johtaminen tapahtuu kuitenkin prosessijohtamisena Taysin kantasairaalan toimialueilta, kuten kaikissa sairaanhoitopiirin sairaaloissa.
- Toimialuejohtajat toimivat prosessien johtajina.
- Hatanpään sairaalan johtaja on hallinnollisissa asioissa suoraan sairaanhoitopiirin johtajan alainen ja lääketieteellisissä asioissa johtajaylilääkärin alainen.

 TAMPEREEN KAUPUNKI

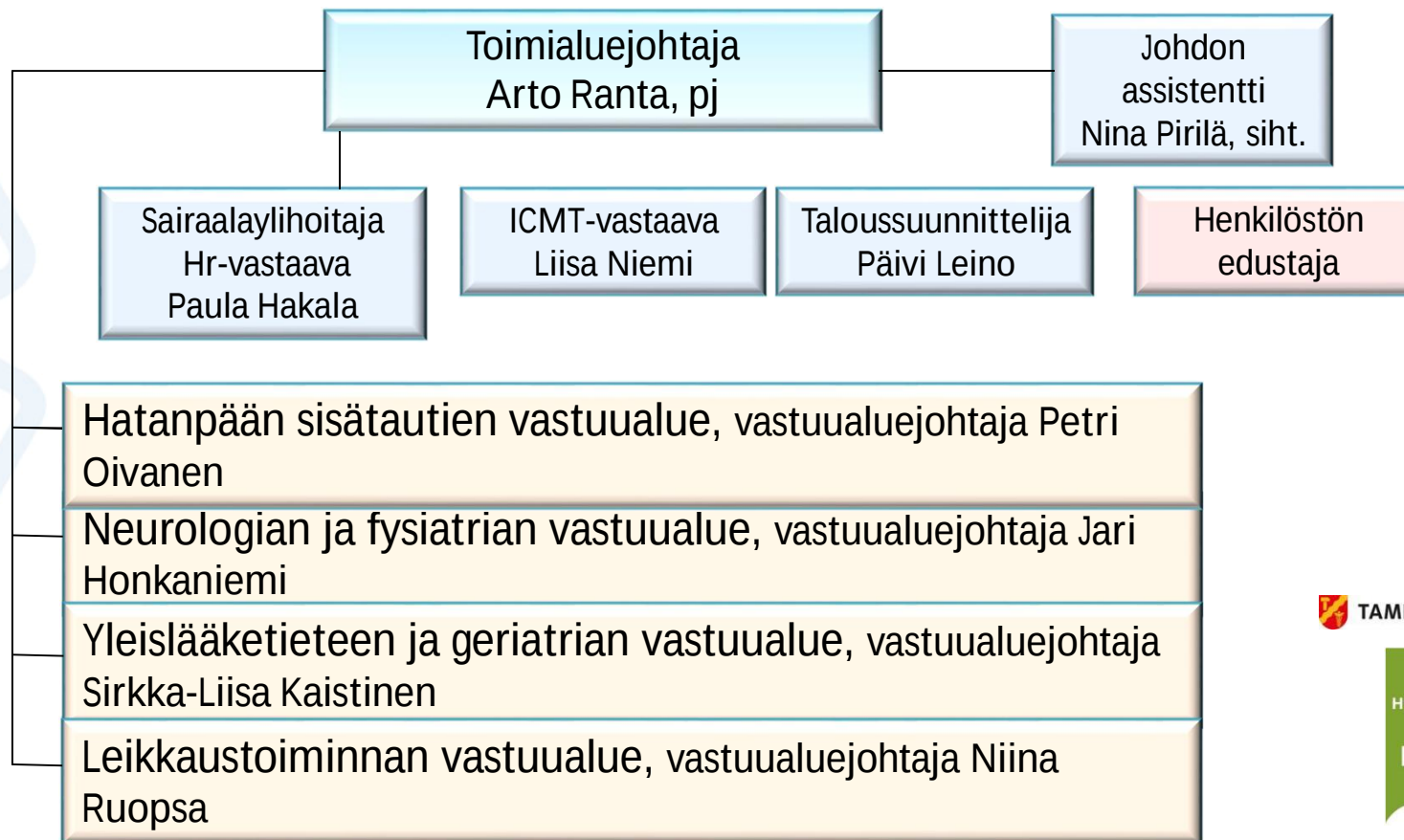


 Elämän
tähti

Hatanpään sairaalan hallinnollinen asemoituminen Pirkanmaan sairaanhoitopiirissä



Tays Hatanpään johtoryhmä 2018



 TAMPEREEN KAUPUNKI



Hatanpään alueen kampusjohtaminen vuonna 2018

Tehtävä:

- varmistaa hoitoketjujen toimivuus sairaalakampuksen alueella sekä avoterveydenhuollon suuntaan

Kampusjohtoryhmä:

- Tampereen kaupungin hallintoylilääkäri, puheenjohtaja
- Avo- ja asumispalvelujen palvelujohtaja, ikäihmisten ja vastaanottopalvelujen ja psykososiaalisen tuen palvelulinjojen päälliköt, vastaanottotoiminnan ylilääkäri, Rausan ja psykogeriatrian ylilääkärit ja ylihoitajat
- Tays Hatanpään toimialuejohtaja, yleislääketieteen ja geriatrian vastuualuejohtaja ja ylihoitaja 2 henkilöstön edustajaa



Toiminta ja sen painopisteet 2018

- Leikkaustoiminta
 - **Tays** päivystys ja muu raskas / vaativa kirurgia
 - **Hasa** elektiivinen vuodeosastohoitoa vaativa ja päiväkirurgia
 - **Tays Valkeakoski** pääsääntöisesti päiväkirurgiaa
 - **Tays Sastamala** paikallispuudutuksessa tehtävät toimenpiteet (esim. polyypin poistot, myooman poistot, loop konisaatiot, laskimokirurgia, urologiset toimenpiteet)
- Laaja-alaista poliklinikkatoimintaa on kaikissa sairaaloissa lähellä potilasta
- Vuodeosastohoitoa kaikissa sairaaloissa, Tays Sastamalassa ei leikkauspotilaita
- AVH-intensiivikuntoutus Tays-Hasa ja toistaiseksi myös Tammenlehväkeskus



Toiminta ja sen painopisteet 2018

- Lähetteet osoitetaan yhteen paikkaan ja käsittelyvastuut suunnitellaan yksityiskohtaisesti erikoisalan sisällä / sairaaloiden välillä
- Leikkaustoiminnan työnjako sairaaloiden välillä suunniteltu. Leikkaussalisuunnitelmat on tehty erikoisaloittain ja sairaaloittain tarkalla tasolla
- Keskittämisasietus 24.8.2017
 - Säädetään erikoissairaanhoidon työnjaosta sekä sellaisten tutkimusten, toimenpiteiden ja hoitojen keskittämisestä, jotka harvoin esiintyvinä tai vaativina edellyttävät toistettavuutta tai usean alan erityisosaamista riittävän taidon ja osaamisen saavuttamiseksi ja ylläpitämiseksi tai jotka edellyttävät merkittäviä voimavaroja laitteistoihin ja välineisiin terveydenhuollon laadun ja potilasturvallisuuden, vaikuttavuuden, tuottavuuden ja tehokkuuden takaamiseksi.
- Keskittämisasietuksesta johtuen leikkaustoiminta Taysissa lisääntyy. Hatanpäällä on toimintaa kaikissa 11 ja Valkeakoskella 5 salissa. Leikkaustoiminnan volyymi molemmissa sairaaloissa kasvaa.

 TAMPEREEN KAUPUNKI



Henkilöstön asema liikkeenluovutuksessa

- Liikkeenluovutus koskee noin 1100 työntekijää
- Suurin osa henkilöstöstä jää Hatanpään toimialueelle
- Kardiologian poliklinikan osalta henkilöstö siirtyy Tays Sydänsairaalaan
- Tukipalveluiden osalta tavoitteena oli integraatio
 - Aulapalveluiden, sairaala-, vaate- ja välinehuollon osalta sekä tekstinkäsittelyn osalta henkilöstö siirtyy Taysin palvelukeskukseen
 - Tietohallinnon ja arkisto- ja toimikorttipalveluiden osalta henkilöstö siirtyy Istekki Oy:lle
 - Hankinnan ja logistiikan osalta henkilöstö siirtyy Tuomi Logistiikka Oy:lle
- Henkilöstöä on suunnittelun aikana kuultu ja informoitu systemaattisesti
- Koko Hatanpään henkilöstö tarvitsee mittavan koulutuksen
 - Potilastietojärjestelmät, HR-asiat



Henkilöstön asema liikkeenluovutuksessa

- **Liikkeenluovutus:**

- Henkilöstö siirtyy liikkeenluovutuksella uuden työnantajan ja käytänteiden piiriin. Työ- tai virkasuhteesta johtuvat oikeudet ja velvollisuudet siirtyvät uudelle työnantajalle.
- Kaikkien työntekijöiden työpaikat säilyvät. Työntekijät ja viranhaltijat siirtyvät liikkeenluovutuksessa vanhoina työntekijöinä uuden työnantajan palvelukseen.

- **Palvelussuhdeasiat:**

- Sairaanhoidopiirissä sovelletaan kunnallisia virka- ja työehtosopimuksia (KVTES, TS TES, LS VES).
- Työntekijöille ei lähtökohtaisesti laadita uusia työsuhteita tai virkamääräyksiä
- Mahdollisuus osa-aikaiseen työhön säilyy siirtymisen yhteydessä. Oikeus osa-aikaiseen työskentelyyn määräytyy lain, työehtosopimuksen ja työnantajan käytännön mukaan.
- Säännöllisen työajan kokonaispalkka (kuukausipalkka) ei laske siirtymisen takia. Palkkojen harmonisointi toteutetaan erikseen laadittavan suunnitelman mukaan.

- **Henkilöstöetuudet**

- Tampereen kaupungin yksipuolisesti tarjoamat henkilöstöetuudet, kuten esimerkiksi työsuhdematkalippu, eivät siirry. Henkilöstö siirtyy Pirkanmaan sairaanhoidopiirin etujen piiriin.
- Sairauskassan jäsenyys ja vakuutuskassaetuudet eivät säily
- Mutta sairaanhoidopiirilläkin on paljon henkilöstöetuuksia. Henkilökunnalle on tarjolla vuokrattavaksi muun muassa vuokra-asuntoja ja loma-asuntoja, hoitaja sairaalle lapselle sekä mahdollisuus osallistua monipuoliseen virkistystoimintaan oman yhdistyksen kautta. Työntekijät saavat työpaikalla myös työnantajan tarjoamat kahvit.

- **Työterveyspalvelut**

- Tullinkulman Työterveys Oy vastaa sekä kaupungin että sairaanhoidopiirin henkilöstön työterveyspalveluista.



Potilastietojärjestelmät

- Hatanpäällä otetaan Uranus-potilastietojärjestelmä ja sen myötä myös muut Pshp:n hoidolliset järjestelmät käyttöön 1.1.2018
- Edellytyksenä tälle on ristiin katselun mahdollisuus Uranus-järjestelmästä Pegasos-järjestelmään ja päinvastoin (toteutuu)
- *Tällä varmistetaan tiedon siirtyminen esim. avoterveydenhuollon ja sairaalan välillä*



Tietojärjestelmien yhteensovittamiseen liittyvät kustannukset

- Yhdistymiseen ja sen valmisteluun liittyvät välittömät (muutos)kustannukset
 - Kokonaiskustannukset n. 4,3 M€ (täsmäntynyt 21.8)
 - Pshp:n ja Tampereen oman henkilöstön kustannukset n. 1 M€ (Pshp 2/3, Tampere 1/3)
 - Ulkoiset ostopalvelukustannukset 3,3 M€
 - Merkittävimmät kustannukset aiheutuvat potilastietojärjestelmistä (35%), työasemista (25%) ja tietoliikenteestä (14%)
 - Maakunta on saanut tälle vuodelle 200 t€, jota voidaan kohdentaa tähän. Valtiolta haettu vielä lisärahoitusta tälle vuodelle



Talouden suunnittelu

- Vuoden 2018 talousarviota laaditaan parhaillaan
- Tähdätään siihen, ettei sairaaloiden yhdistämisestä aiheudu lisäkustannuksia
- Hasan laskutus perustuu vuonna 2018 hoitopäiviin, hoitopaketteihin ja avohoitokäynteihin (verrattavissa aluesairaaloihin).
- Pshp:ssä asiakasmaksut 12% alhaisemmat kuin Tampereella – vaikutus Hatanpään toimialueella noin 800 t€
 - Asiakasmaksujen taso otetaan Pshp:ssä uuteen käsittelyyn



Tukipalveluiden järjestäminen

- Taysin palvelukeskus vastaa aulapalveluiden, sairaala-, vaate- ja välinehuollon sekä tekstinkäsittelyn tuottamisesta
- Palveluita myydään tarvittavin osin Hatanpään sairaalan ei yhdistyvälle osalle ja myös avopalveluille
- Ruokapalvelut
 - Tays ostaa Voimialta
- Hankinta ja logistiikka
 - Hatanpään sisäiset kuljetukset ja lähettitoiminnan Tampere siirtää Tuomi Logistiikalle
 - Yhteistoiminnassa vastaanottava osapuoli on Tuomi Logistiikka  TAMPEREEN KAUPUNKI
 - Tampere sopii Tuomi Logistiikan kanssa kaupungille jäävien toimintojen logistiikan omana sopimuksenaan.
- Arkisto-, toimikortti- ja laitehuollon palvelut siirtyvät Istekki Oy:lle



Tiloja koskevat suunnitelmat

- Tilat vuokrataan Tilakeskuksesta ylläpidettyinä
- Tilaluettelo on saatu ja tiedot on viety Pshp:n rekisteriin kustannuspaikoittain
- Tarkemmalle tasolle viety tilarekisteri tehdään syksyn 2017 aikana
- Teknisen nykytilanne kartoitus ja suunnittelu käynnissä
 - sähkö- ja automaatiotyöryhmä (kulunvalvonta, hoitajakutsut jne.)
 - LVIJ-työryhmä (sairaalakaasut)
 - rakennushuoltoryhmä
 - muiden palveluiden ryhmä (jätehuolto, vartiointi ja kulunvalvonta, tekninen päivystys/varalla olo, ulkoaluehuolto, irtaimistohuolto)



Viestintä

- Viestintäsuunnitelma laadittu – edellyttää jatkuvaa päivitystä
- Viestintäsuunnitelmaa toimeenpantu mm. henkilöstöinfojen, verkkosivuston, henkilöstölehtien sekä intra-uutisoinnin osalta
- Teemaryhmien muistiot toimitettu ja julkaistu verkossa keskimäärin viikon viiveellä
- Usein kysytyt kysymykset ja vastaukset julkaistu
- Tampereen päivän 30.9. valmistelut käynnissä
- Elämän tähdet lehti - yhtenä teemana Hatanpää
- Potilaiden kutsukirjeiden päivitys
- Kaupungin ja Pshp:n asukkaille suunnatut tiedotuslehdet ilmestyvät marraskuussa

 TAMPEREEN KAUPUNKI



Projektin käsittely luottamuselimissä

- Info Pshp:n hallitukselle 7.9.2017
- Tren ja Pshp:n hallitusten neuvottelu 7.9.2017
- Tren valtuuston iltakoulu 11.9.2017
- Sairaaloiden yhdistämisen käsittely Tren hallituksessa 18.9.2017
- Tren valtuustokäsittely 2.10.2017

