

# Ohjauksen kehittäminen

## Kehittämishankkeen tavoitteet ja toteutuksen periaatteet

Toiminnan päätarkoitus on kehittää urheilijoiden ammatillista koulutusta ammatillisen koulutuksen reformin tavoitteiden suunnassa. Tredun on urheilijoiden tasolla ja määrällä mitattuna Suomen merkittävin urheilijoiden ammatillista koulutusta tarjoava oppilaitos.

Urheilijoiden ammatillista koulutusta on toteutettu yhtäjaksoisesti vuodesta 1986 koulutuksen järjestäjälle myönnetyn erityisen koulutustehtävän muodossa. Tehtävän jatkuminen on 15 koulutuksen järjestäjän osalta vahvistettu viimeksi vuonna 2017 ammatillisen koulutuksen järjestämis lupien uusimisen yhteydessä. Toimintaa on rahoitettu vuoden 2018 loppuun asti vuosittaisella valtionavustuksella, nyt opetus- ja kulttuuriministeriö on ohjeistanut hakemaan urheilijoiden ammatillisen koulutuksen kehittämisen rahoitusta ammatilliselle koulutukselle suunnattavan strategiarahoituksen osana. Valtakunnallisesti kaikki 15 urheilijoiden ammatillista koulutusta toteuttavaa koulutuksen järjestäjää kehittävät kokonaisuutta tiiviissä yhteistyössä. Toiminnan yleiset linjaukset, toimintatavat ja hakukriteerit on yhteisesti sovittu ja toiminnan valtakunnallisesta koordinoinnista vastaa Suomen Olympiakomitea osana huippu-urheiluyksikön urheiluakatemiaohjelmaa.

Urheilijoiden ammatillisen koulutuksen päätavoitteena on ammatillisen koulutuksen ja huipulle tähtäävän urheilun yhdistäminen. Käytännön ydintoimintoja ovat päivittäisvalmennuksen organisointi oppilaitostasolla, opintojen henkilökohtaistaminen ja tukeminen sekä laajamittainen sidosryhmäyhteistyö olosuhteiden ja asiantuntijapalvelujen järjestämiseksi. Valtakunnallisen tason kehittämistyö on noussut ammatillisen koulutuksen reformin ja laajentuneen vastuukentän myötä entistä tärkeämpään rooliin. Urheilijoiden ammatillisen koulutuksen kehittäminen reformin tavoitteiden mukaiseksi on lähivuosien tärkein tehtävä. Urheilussa hankitun ja siihen liittyvän osaamisen tunnistaminen, tunnustaminen ja kehittäminen ammatillisen osaamisen rinnalla sen yhdeksi elementiksi, nostetaan paremmalle tasolle. Em. osaaminen liitetään vahvemmin työelämän tarpeisiin ja urheilu yhdistetään entistä paremmin työpaikalla tapahtuvaan oppimiseen. Yksilöllisiä opintopolkuja ja monipuolisia oppimisympäristöjä on urheilijoiden ammatillisessa koulutuksessa jo monella tasolla toteutettu, jatkossa niiden jatkuva kehittäminen ja jakaminen koko koulutusrakenteen käyttöön tulee hyödyntämään kaikkia osapuolia.

## Kehittämishankkeen osa-alueet

### TAVOITE 1

Ikäluokan potentiaalisimpia urheilijoita rekrytoidaan entistä kattavammin Tredun urheilijoiden ammatilliseen koulutukseen Pirkanmaalta ja koko maasta. Tredun urheilijoiden ammatillisen koulutuksen tunnettuus ja yhteistyöverkostot kasvavat.

### TAVOITE 2

Urheilijoiden opiskelun ja ammattiin valmistumisen tukiprosessit kehittyvät. Ammatillisten opintojen suorittaminen siten, että urheiluvalmentautuminen mahdollistuu niiden ohella, kehittyä. Yksilöllisten tarpeiden mukaiset opintopolut sekä opiskelujärjestelyt kehittyvät urheiliijaopiskelijaa paremmin tukeviksi ja samalla edistävät reformin etenemistä yleisesti koko oppilaitoksen tasolla. Urheilussa saavutetun osaamisen tunnistaminen ja sen yhdistäminen ammattitaitojen oppimisprosesseihin paranevat: urheiluosaaminen tukee ammattiosaamista. Urheiliijaopiskelijoiden työpaikalla tapahtuva koulutus huomioi paremmin urheilussa saavutetun osaamisen ja joustaa ilman, että ammattitaitovaatimusten saavuttaminen kärsii. Yhteistyö urheilu- ja liikunta-alan työpaikkojen kanssa työpaikalla tapahtuvan koulutuksen järjestämiseksi kehittyä. Oppimisympäristöjen kehittämisessä huomioidaan paremmin urheilufasilitteettien tarjoamat mahdollisuudet myös muun kuin urheiluosaamisen suhteen. Edellytykset urheilu-uran jälkeiseen työllistymiseen ja jatko-/lisäkou-

lutukseen paranevat. Urheilijoiden syrjäytyminen opiskelu- ja työelämästä vähenee. Urheilu-uran keskeytyessä nuoret ovat valmiimpia täysipainoiseen työelämään ja/tai jatko-opiskeluun. Nuoret urheilijat kehittyvät kokonaisvaltaisesti yksilöinä.

#### **TAVOITE 3**

Urheilijan kehittymistä nuoresta lupauksesta kohti ammatillisen koulutuksen suorittanutta aikuista huippu-urheilijaa tuetaan tehokkaammin. Urheilun valmennus-, tuki- ja asiantuntijapalvelut kehittyvät. Sidosryhmäyhteistyö paikallisella ja valtakunnallisella tasolla urheiluakatemian, urheilulukion, urheiluseurojen, lajiliittojen, asiantuntijatahojen sekä urheilun keskusjärjestöjen kanssa kehittyi. Valmentautumisen digitaalinen seuranta järjestelmä kehittyi.

#### **TAVOITE 4**

Yhteistyön sidosryhmien kanssa kehittyi. Kansallinen ja kansainvälinen vuorovaikutus ja yhteistyö kehittyivät. Valtakunnallisesti ammatillisten urheiluoppilaitosten työn laatu paranee ja arvostus kasvaa. Kansainvälisen vuorovaikutuksen kautta Tredun saadaan uutta näkökulmaa, vaikutteita ja toiminta kehittyi. Maa-hanmuuttajataustaisten nuorten urheilijoiden kotoutuminen tehostuu.

#### **TAVOITE 5**

Digitalisaatio urheilijoiden ammatillisessa koulutuksessa kehittyi. Tredun digitaalinen harjoituspäiväkirja saa mobiiliversion. Ajasta ja paikasta riippumattomat digitaaliset oppimisympäristöt tehostavat oppimista urheilumatkoilla.

### **Toimenpiteet ja aikataulu**

#### **Tavoite 1.**

- urheilijoiden rekrytoinnin kehittäminen viestintää lisäämällä (sähköinen ja printtaviestintä, esitteet, some, erilaiset oppilaitos- ja urheilufoorumit) + yhteishaun ja jatkuvan haun kehittäminen (pisteytykset)

#### **Tavoite 2.**

- yksilöllisten opintopolkujen ja uusien pedagogisten toimintamallien kehittäminen urheilijoille (urheilukoordinaattorin, 2 urheilijoihin erikoistuneen opon sekä erikoistuneen opintosihteerin yhteistyö tukena)

#### **Tavoite 3.**

- urheilun ja ammatillisen koulutuksen kehittäminen (valmennuksen järjestäminen arkisin 8-10, yhteistyön organisointi eri toimijoiden kanssa, ratkaisut urheiluvalmentautumiseen työpaikalla oppimisen aikana, ravintopalvelut yhdessä ruokahuollon kanssa)

#### **Tavoite 4.**

- sidosryhmäyhteistyö (ammatilliset urheilukoordinaattorit, Olympiakomitean huippu-urheiluyksikkö, Kilpa- ja huippu-urheilun tutkimuskeskus Kihu, lajiliittoyhteistyö, urheiluakatemia, urheilulukio, kaupungin liikuntapalvelut, urheiluseurat)

#### **Tavoite 5.**

- digitaalisen harjoituspäiväkirjan jatkokehitys sekä digitaalisten oppimisympäristöjen kehittäminen ajasta ja paikasta riippumattoman oppimisen mahdollistamiseksi.

Toimenpiteet ja niiden aikataulutus tarkentuu jatkovalmistelussa.

### **Suunniteltu toteutusaikataulu ja budjetti**

Kehittämishanke toteutetaan vuoden 2019 loppuun mennessä. Budjettia tarkennetaan (-4.000 € haettuun verrattuna) päätöksen mukaiseksi.