



TAMPEREEN KAUPUNKI

Kansainvälisten kumppanuuksien arviointi

Palvelualueiden johtoryhmät

Kaupungin laajennettu johtoryhmä 7.8.2018

KH kehittämiskokous 10.9.2018

Arvioinnin lähtökohdat ja taustaa

- KH Suko hyväksynyt kansainvälisen toiminnan suuntaviivat 3/17

Visio:

Tampere on kansainvälisesti vetovoimainen kestävän kehityksen älykaupunki ja houkutteleva matkailukohde

- Kumppanuudet arvioidaan uusien suuntaviivojen mukaisten kumppanuuskriteerien perusteella (seurava dia)
- Arviointi käynnistetty 9/17, pyydetty arvioinnit kaikilta palvelualueilta 11/17 mennessä, uusintapyynnot 1/18, raportointi ja esitys jatkotoimenpiteistä 8/18



Kv. kumppanuudet – tyypit ja valintakriteerit

Kumppanuudet perustuvat

1. projektipohjaiseen yhteistyöhön
2. kahdenvälisiin kumppanuuksiin ja kaupunkiyhteistyöhön
3. kansainväliseen verkostotoimintaan

Kumppanuudet tuovat lisäarvoa joko

1. kaupungin kehittymisen
2. imagohyödyn tai
3. edunvalvonnan näkökulmasta

Kansainvälisen toiminnan periaatteet

- kv. toiminta on tärkeä osa kaupungin toimintaa, tukee strategisia tavoitteita sekä tuo merkittävää lisäarvoa tulevaisuuden elinvoimaan
- kaupungin ylin johto on sitoutunut kv. toimintaan ja sen kehittämiseen ja kannustaa koko organisaatiota toimimaan aktiivisesti kv. kumppanuuksissa
- kv. toiminta perustuu määriteltyihin tavoitteisiin, vahvaan sitoutumiseen, selkeisiin fokuksiin ja vaadittavaan osaamiseen
- kv. toiminta on tarkoituksenmukaisesti organisoitu ja sitä johdetaan, arvioidaan ja kehitetään systemaattisesti



Kansainvälisyys kaupunkistrategiassa

Tampereen strategia 2030 – Sinulle paras

Strategian neljä painopistettä:

1. yhdessä tekävä ja inhimillinen
2. koulutuksen ja osaamisen kärjessä
3. luova ja innovatiivinen sekä
4. urbaani ja kestävästi kasvava

Strategian kansainväliseen toimintaan liittyvät tavoiteltavat tulokset:

- Kansainvälisesti houkutteleva osaamisen kaupunki (kv. yritysten, osaajien ja opiskelijoiden houkuttelu, Tampere3, koulutusvienti)
- Pohjoismaiden vetovoimaisin elämyskaupunki (kv. tapahtumien ja matkailijoiden houkuttelu, saavutettavuus)
- Maailmalla tunnettu, kansainvälinen ja vahvasti verkottunut (älykäs kestävän kehityksen kaupunki)



...ja pormestariohjelmassa

Pormestariohjelma – Inhimillinen ja vetovoimainen Tampere

- maakunta- ja sote-uudistuksen myötä kaupungin **sivistys- ja elinvoimarooli** korostuu
- osaaminen, koulutus, kulttuuri, vetovoimainen tapahtuma- ja matkailukaupunki
- saavutettavuus; toimiva, ekologinen kaupunkiympäristö
- maahanmuuttajien integroituminen

Kv. toiminnan organisointi

Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue / Yhteiskuntasuhteet ja markkinointi - palveluryhmä

Kv. yksikkö

asiantuntijaorganisaatio, joka tukee koko kaupungin kv. toimintaa ja kaupunkidiplomatiaa

Erika Eischer, kv. päällikkö (vs.)

Maggie Nurminen, suunnittelija

Minna Merikoski, suunnittelija 50%

(+ **Irina Sarno**, Itämeri-instituutti, Pietari-yhteistyön koordinaattori)

EU-toimisto Brysselissä

asiantuntijaorganisaatio, jonka ydinosasta edunvalvonta, EU-rahoitusohjelmien tuntemus, yhteistyömahdollisuuksien tunnistaminen ja eurooppalaiset verkostot

Hannele Räikkönen, EU-yhteysjohtaja

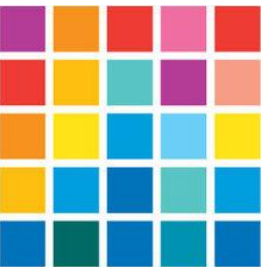
Petra Kortelainen, EU-asiantuntija
(+ korkeakouluharjoittelija)

Kaupungin jäsenyydet kv. järjestöissä

JÄRJESTÖ	JÄSENYYS VUODESTA	JÄSENMAKSU	MUUTA HUOMIOITAVAA
EUROCITIES	1995	15 820 €	
UBC, Union of Baltic Cities	1995	5 800 €	
Int. Ass. of Educating Cities	1997	715 €	Hallituspaikka 2020 saakka
ICLEI, Int. Council for Local Environmental Initiatives	1994	2 000 €	A-K Heinämäki Euroopan alueen hallituksessa 2018>
Les Rencontres, Ass. of European Cities and Regions for Culture (LIKE)	1999	1 060 €	Hallituspaikka, Jaakko Masonen
Energy Cities	2009	2 500 €	
OASC – Open and Agile Smart Cities		BT maksanut v. 2020 saakka	BT:llä hallituspaikka
ERTICO - ITS Europe Europe's Intelligent Transportation System	2015	5000 €	
IFLA, Int. Federation of Library Associations and Institutions		526 €	

Kaupungin jäsenyydet kv. verkostoissa

VERKOSTO	TRE VUODESTA	TOIMINNAN FOKUS	MUUTA HUOMIOITAVAA
Aalborgin sitoumukset: Euroopan kaupunkien ja kuntien yhteinen kestävän kehityksen asiakirja	2007	Paikallisten tavoitteiden asettaminen kestävän kehityksen edistämiseksi sekä tavoitteiden seuranta ja niistä raportointi	KV:n päätös 18.4.07: Sitoumukset pohjana kestävän kehityksen ohjelmalle, huomioitu kaupunkistrategiassa
Cities for Children	2007		KH 5.3.2007? Ei toimintaa.
Civitas Initiative Yli 180 eurooppalaista kestävän kaupunkiliikenteen edelläkävijäkaupunkia	2011	Euroopan komission aloite, edesauttaa kaupungeja luomaan kokonaisvaltaista ja kestävää kaupunkiliikenneohjelmaa ja –politiikkaa.	Pormestari 9.3.2011
Covenant of Mayors, Pormestarien ja kaupunginjohtajien yleiskokous	2008	Kaupungit sitoutuneet kestävän energiankäytön ohjelmaan (SEAP)	KV:n päätös 24.9.2008
WHO:n Age Friendly Cities	2011	Ikäystävällisyyden edistäminen	Pormestari 26.10.2011
MetropolisNet	2008	Työllisyydenhoitoon ja syrjäytymisen ehkäisyyn liittyvien teemojen yhteistyö- ja kokemustenvaihtofoorumi. Toteuttaa EU:n työvoima- ja sosiaalipoliittisia tavoitteita paikallistasolla ja pyrkii hyödyntämään aktiivisesti EU-rahoituskanavia (EEIG)	
EUniverCities	2012	Kaupunkien ja yliopistojen yhteinen verkosto	Pormestarin päätös *erottu jäsenyydestä 6/18



EUROCITIES

Eurooppalaisten kaupunkien verkosto ja edunvalvontajärjestö, joka painottaa paikallishallinnon tärkeyttä päätöksenteon eri tasoilla. Jäsenmaksu 15 820 €.

- 140 jäsenkaupunkia ja 45 kumppanuuskaupunkia, joissa asuu yhteensä 30 milj. asukasta 39 maassa. Vuosikokoukseen osallistuu poliittisia päättäjiä ja virkamiehiä.
- Keskeisenä toimintamuotona temaattiset foorumit: 1) Economic Development 2) Cooperation 3) Mobility 4) Culture 5) Environment ja 6) Knowledge Society.
 - Foorumit jakaantuvat useisiin työryhmiin (working groups).
 - Toimintamuotoina lisäksi erilaiset projektit, kampanjat, tapahtumat, jne. Tavoitteena on tiedonvaihto ja kokemusten jakaminen.
- Toinen merkittävä rooli on toimia kaupunkien edunvalvojana EU:ssa: vaikuttaminen EU:n lainsäädäntöön, päätöksiin ja rahoitusohjelmiin mm. paikallishallinnon roolin vahvistamiseksi.
- Arvioinnin mukaan koetaan strategisesta ja edunvalvonnallisesta näkökulmasta tärkeäksi. Verkoston parempi hyödyntäminen edellyttäisi kuitenkin Tampereelta selkeämpää tavoitteiden asettamista ja resursointia.



UBC, Union of Baltic Cities

Itämeren alueen kaupunkien välisen hankeyhteistyön, verkostoitumisen ja EU-edunvalvonnan edistäminen. Jäsenmaksu 5 800 €.

- Toiminta komissioiden teemoissa: 1) Cultural Cities 2) Inclusive and Healthy Cities 3) Planning Cities 4) Safe Cities 5) Smart and Prospering Cities 6) Sustainable Cities ja 7) Youthful Cities
 - Aktiivisin Turun vetämä Sustainable Cities Commission
- N. 100 jäsenkaupunkia. Suomesta: Espoo, Helsinki, Jyväskylä, Kemi, Kotka, Lahti, Maarianhamina, Pori, Porvoo, Tampere, Turku ja Vaasa
- Jäsenkaupungit ja toimintamuodot ovat linjassa Tampereen strategisten painopisteiden kanssa mutta käytännön kokemukset ja konkreettiset tulokset eivät vakuuta. Organisaatio ei ole kyennyt uudistumaan, päätöksenteko on vanhakantaista ja sitä leimaa sisäpiirimäisyys. Turun vetämä ympäristökomissio positiivinen poikkeus.
- Nähdään teemoiltaan osin päällekkäisenä mm. Eurocities-verkoston kanssa
- Itämeren kaupunkien kanssa muutenkin yhteistyötä – verkostoa ei tähän välttämättä tarvita
- Jos Tampere jää jäseneksi, vaatii toiminta selvästi enemmän panostusta ja sitoutumista ollakseen hyödyksi

ICLEI – Energy Cities

**Maailmanlaajuinen kaupunkiverkosto, jossa Euroopalla oma alaverkostonsa.
Verkoston tavoitteena on vahvistaa kaupunkien kestävyyttä. Jäsenmaksu 2000 €.**

- Arvion mukaan jäsenyys tarjoaa lisäarvoa kaupungille niin kehittymisen, imagon kuin edunvalvonnan näkökulmasta. Verkosto painottaa paikallishallintojen omien toimien merkittävyyttä alueellisessa hyvinvoinnissa.
- Kymmenen kohdan Urban Agendan tavoitteita ovat mm. resurssitehokkuus, luonnon monimuotoisuuden säilyminen, resilienssi, vähähiilisyys, hyvinvoiva, syrjimätön ja osallistava yhteiskunta sekä älyratkaisut kestävän kaupunkiympäristön tukemiseksi.
- Toimintatapoina projektit; konferenssit; osaamisen-, datan ja tutkimustiedon jako; edunvalvonta.
- Tampereella hallituspaikka Euroopan aluekomiteassa v.2018 lähtien (A-K Heinämäki)
- Kasvava painoarvo. Tukee Tampereen tavoitetta olla hiilineutraali v. 2030.



International Association of Educating Cities

- Koulutus- ja sivistyspalvelut kaupunkien keskeisenä strategisena toimintana; demokratian ja kansalaisosallistumisen edistäminen; koulutus- ja sivistyspalveluihin liittyvä osaamisen ja hyvien käytäntöjen vaihto; kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut osana kaupunkien sivityskokonaisuutta. Jäsenmaksu 715 €.
- n. 500 kaupunkia jäsenenä maailmanlaajuisesti. Painopiste latinalaisissa maissa (Espanja, Portugali, Etelä-Amerikka) sekä kasvavasti Aasia, erityisesti Etelä-Korea. Tampere hallituksessa 2020 asti.
- Merkittävä kv. verkosto sivistystoimialalla. Riittävällä paikallisella resurssoinnilla saatavissa enemmän hyötyä (näkyvyys, vaikuttavuus, muiden kaupunkien hyvien käytänteiden laajempi hyödyntäminen), nyt aikaresurssi liian rajallinen
- Voi tarjota jatkossa foorumin ja mahdollisuuden edistää sekä koulutusviennin että ECoC-ohjelman tavoitteita ja sisältöjä

Kulttuuripalveluiden kv-verkostot



european cities and regions for culture
villes et régions européennes pour la culture

**LIKE – Eurooppalaisten
kulttuuritoimijoiden verkosto
kulttuurin aseman
vahvistamiseksi Euroopassa**

- Tavoitteena edistää kulttuuritoiminnan ja -politiikan yhteistyötä jakamalla innovaatiota, parhaita käytänteitä ja kumppanuuksia. Jäsenmaksu 1 060 €.
- Konkreettiset yhteistyön/parhaiden käytänteiden jakamisen kohteet: kulttuuritoiminnan digitalisointi, taidekasvatus, lastenkulttuuri, luovat alat, kulttuuri maahanmuuttajien ja turvapaikanhakijoiden kotouttamisessa.
- Erityinen eurooppalaisten kumppaneiden kiinnostuksen kohde on Tampereen entisen teollisuuskeskustan hallittu ja suunnitelmallinen uusiokäyttö kulttuurin ja luovien alojen innovatiivisena kasvualustana
- Mahdollisuus hyödyntää kulttuuripääkaupunkihankkeessa ja sitä tukevassa verkostoitumisessa



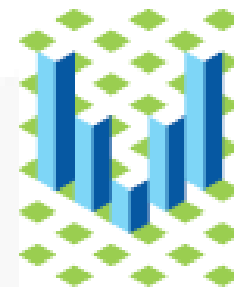
**IFLA - Kansainvälinen
kirjastoalan järjestö**

- Edistää kirjastojen yhteisiä kansainvälisiä tavoitteita verkostoitumisen sekä tiedonvaihdon kautta. Jäsenmaksu 526 €.
- Pää tavoite taata vapaa tiedonsaanti ja oikeus laadukkaaseen kirjastopalveluun
- Tarjonnut merkittävää näkyvyyttä ja arvostusta suomalaiselle kirjastolaitokselle globaalisti
- Merkitystä erityisesti ammatillisen osaamisen ja Tampereen kirjastolaitoksen näkyvyyden ja imagon kannalta



MetropolisNet

- Työllisyydenhoitoon ja syrjäytymisen ehkäisyyn liittyvien teemojen yhteistyö- ja kokemustenvaihtofoorumi. Toteuttaa EU:n työvoima- ja sosiaalipoliittisia tavoitteita paikallistasolla ja pyrkii hyödyntämään aktiivisesti EU-rahoituskanavia (EEIG)



MetropolisNet

European network of local development
partnerships in metropolitan areas

Smart City -verkostoja

- Nordic Smart City Network
 - Pohjoismaisten kaupunkien yhteistyö älykaupunkikehityksen edistämiseksi ja Pohjoismaiden roolin vahvistaminen maailman älykaupunkikehityksen kärjessä. Keskeiset tavoitteet: tiedon jakaminen, yhteistyö, yhteiset rahoitushaut, kaupunkien yhteisiä arvoja heijastavan pohjoismaisen brändin luominen, yhteisten standardien luominen, yhteisten innovaatiohankkeiden koordinoiminen
 - Århus, Kööpenhamina, Vejle, Ålborg, Odense, Bergen, Trondheim, Oslo, Stavanger, Baerum, Tromssa, Kristiansnd, Reykjavik, Tukholma, Helsinki ja Tampere.
 - Verkoston jäsenet ovat solmineet aiesopimuksen, toiminta käynnistetty 2017. Kumppanuuden katsotaan tuottavan tietoa ja yhteistyömahdollisuuksia Tampereen Smart City –kehityksen teemoissa, testialustojen laajapohjaisessa hyödyntämisessä ja datastandardeissa.
- EU:n World Cities –ohjelmaan liitt. yhteistyö Etelä-Korean Gwangjun kanssa
 - Smart City –teema: kestävä liikkuminen, kierto- ja jakamistalous, ilmanlaadun mittaus ja energian hallinta. Yhteistyömuotoina konkreettiset yhteistyöhankkeet ja hyvien käytänteiden vaihtaminen.

Smart City -verkostoja



- EIP-SCC, European Innovation Partnership on Smart Cities and Communities
 - EU:n komission tukema verkostohanke, yhdistää kaupunkia, yrityksiä, sijoittajia, tutkijoita ja muita älykaupunkitoimijoita. Osa verkoston toimintaa ovat Horizon 2020 –hankkeet, joista Tampere osallistuu Lighthouse-projektin Stardust- ja UNaLab –hankkeisiin
 - 5-vuotinen projekti (1.10.2017 – 30.9.2022), jossa tuotetaan energiatehokkuutta ja uusiutuvaa energiaa edistäviä demonstraatioita ja älykkäitä energijärjestelmiä liikkumiseen, rakentamiseen ja infrastruktuuriin > tähdätään puhtaaseen energiatuotantoon ja liikkumiseen sekä edistetään Tampereen hiilineutraaliustavoitetta merkittäväällä tavalla
- ERTICO – ITS Europe
 - Älyliikenteen kv. verkosto: älyliikenteen edistäminen, EU-rahoitteisten projektikonsortioiden kokoaminen, Tampere päässyt niihin mukaan. Tampere älyliikenteen kehittämisessä kärkimaita Euroopassa. Kongressi haussa Tampereelle lähivuosina.
- OASC, Open and Agile Smart Cities
 - Tavoitteena on luoda kansainvälisiä Smart City -markkinoita jäsenkaupunkiensa yrityksille.
 - Mahdollistetaan älykkäiden kaupunkisovellusten ja -ratkaisujen kehittäminen kerralla useampaan kaupunkiin
 - Tampere on järjestön perustajajäsen, koordinaatio Business Tampereella,

Oppilaitosverkostot – ammatillinen koulutus

- Tredulla 86 yhteistyöoppilaitosta, joista 47 kanssa opiskelija,- opettaja- ja henkilöstövaihtoa (perusliikkuvuustoimintaa), 31 kanssa syvempää kehittämissyhteistyötä, 8 kanssa muuta verkostotoimintaa (Kiina, Japani, Venäjä).
- HANAKO - Suomen ja Japanin välinen oppilaitosverkosto (OPH:n tuella)
 - Tredun aloista sote, marata
 - monialainen yhteistyö, työelämälähtöinen yhteistyö
- CHINET - Suomen ja Kiinan välinen oppilaitosverkosto (OPH:n tuella)
 - kehittää Suomen ja Kiinan ammattioppilaitosten välistä yhteistyötä tekniikan aloilla, hotelli-, matkailu- ja ravintola-aloilla sekä liiketalouden alalla
 - Kiinasta mukana 3 oppilaitosta

Koulujenvälisestä perinteisestä yhteistyöstä ...

- Nordisk Platform – verkoston puitteissa säännölliset rehtori- ja opettajatapaamiset sekä leirikoulut
- Pääosin EU-rahoituksella (Erasmus) tai OPH:n tuella toteutetut vaihto-ohjelmat

... koulutusvientiin

- Varhais- ja perusopetus: maksulliset, tuotteistetut päiväkotij- ja kouluvierailut, Kasvatus- ja opetuspalvelujen asiantuntijoiden tarjoama konsultointi erityisesti Kiinaan
- Lukiot: lukiolain muutos mahdollistaa koulutusviennin (opiskelijoiden tuonnin) IB-koulutukseen. Kysyntää myös kiinalaisten lyhytkurssitoiminnalle. Lukioden kv-toimintasuunnitelma 2014-2017
- Tredu: Koulutusvientiä/maksullista toimintaa kehitetään voimakkaasti mm. Venäjän suuntaan.
- **Global Tampere Education –verkosto** vuodesta 2015: Tampereen kaupungin varhaiskasvatus ja perusopetus, Tredu, Tampereen yliopisto, TTY, TAMK, TAKK, Varalan Urheiluopisto: päämarkkina-alue Kiina, erityisesti Guangzhou

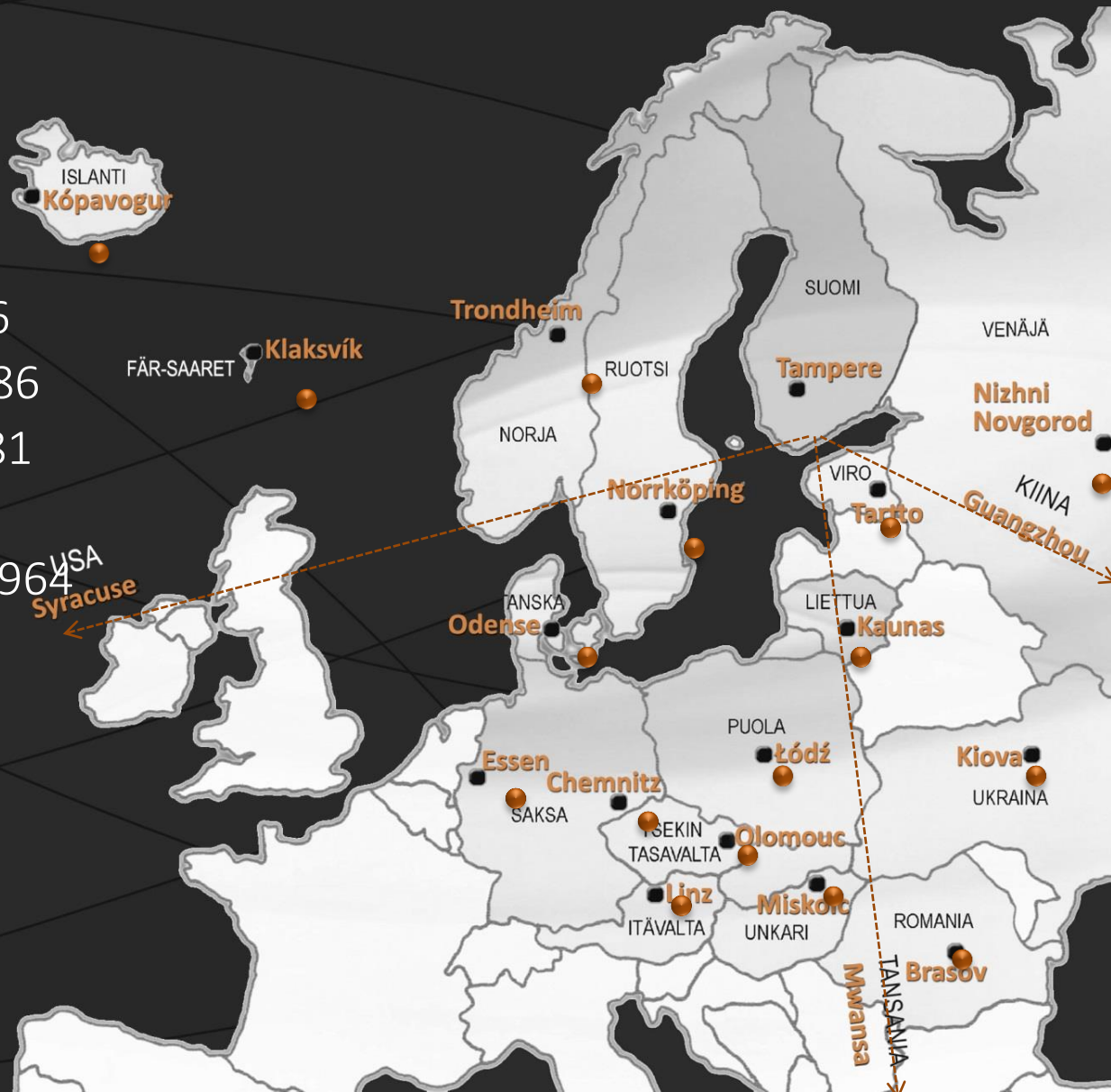
Osaamisvientiä Education Tampere Oy

Koulutusvientiä kehitetään voimakkaasti osaamisvienniksi:

- Osaamisvientiä Education Tampere Oy päätetty perustaa (KV 18.6.18), käynnistyy syksyn 2019 aikana
- Pohja luotu Global Tampere Education –verkoston kanssa, kaikki koulutusasteet Tampereelta mukana, kohdemaana Kiina, erityisesti Guangzhoun alue
- Useita sopimuksia kiinalaisten julkisten ja yksityisten oppilaitosten kanssa, kouluvierailuja ja yhteistyöneuvotteluja lähes viikottain
- Yhteistyötä pohjustettu Valko-Venäjän ja Venäjän kanssa
- Mwanza-hankkeessa koulutusyhteistyö keskeisenä sisältönä
- Koulutusvientituotteiden lisäksi tuotteistetaan Smart City –älykkäät ratkaisut
- Next steps: tuotteistus ja hinnoittelu yhdessä koulutuksenjärjestäjien kanssa > markkinointi, myynti
- Painopiste aluksi Kiina, Venäjä, Valko-Venäjä, mahd. Afrikka

Ystävyyskaupungit (19), lisäksi Pietari

- Brasov 1981
- Chemnitz 1961
- Essen 1961
- Guangzhou 2008
- Kaunas 1997
- Kiova 1954
- Klaksvík
- Kópavogur 1964
- Linz 1961
- Łódź 1958
- Miskolc 1963
- Mwanza
- Nizhni Novgorod 1996
- Norrköping 1956
- Odense 1966
- Olomouc 1986
- Syracuse 1981
- Tartto 1992
- Trondheim 1964



Kahdenväliset kumppanuudet ja kaupunkiyhteistyö

Aktiivista yhteistyötä monella sektorilla

- Pietari, Venäjä (Tampere-PSHP-Tay: terveydenhuolto, koulutus, Smart)
- Tartto, Viro (kulttuuri, Smart, startup yhteistyö)
- Guangzhou, Kiina (koulutusvienti: varhaiskasvatus ja perusopetus, toisen asteen koulutus, korkeakoulutus; kulttuuri, Smart, matkailu)

Säännöllistä yhteistyötä / yhteydenpitoa

- Nordisk Plattform: Norrköping, Trondheim, Odense, Klaksvik, Kopavogur (koulujen yhteistyö: perusopetus, toisen asteen opetus, kulttuuri, Trondheim myös Smart)
- Chemnitz/Essen, Saksa (kestävä kehitys, kulttuuri)
- Kaunas, Miskolc (leirikoulut), Łódź, Olomouc, Nizhni Novgorod
- Mwanza (yhteistyö käynnistyy uudelleen jos UM:n jätetty hankehakemus hyväksytään: Economic development, education cooperation)
- Jihlavan alue, Tsekki (lukiokoulutus)

Vähäistä yhteydenpitoa

- Kiova, Linz

Ei yhteydenpitoa vuosiin

- Brasov, Syracuse

Vahvojen kaupunkikumppanuuksien ydintoimintaa

- Elinkeinoelämän yhteydet: yritysdelegaatioiden vierailut puolin ja toisin, eri toimialojen seminaarit, konferenssit, messut, infotilaisuudet
- Kaupunkien johdon ja virkamiesdelegaatioiden vierailut elinkeinoelämän, kulttuurin, koulutusyhteistyön ja matkailun edistämiseksi
- Kaupunkikumppanuuksissa suunnattu toimintaa substanssipohjaiseen yhteistyöhön mm. Smart-ohjelman ja kestävän kehityksen aloilla
- Henkilöstön ja osaamisen kehittämistä, parhaiden käytäntöjen vaihtoa
- Tunnettuuden parantaminen, keskeisten kehityshankkeiden markkinointi yhteistyön rakentaminen, parhaiden käytäntöjen vaihto
- Vaikutusta erityisesti kaupungin kehittymisen ja imagon kannalta.

Kansainväliset tapahtumat

- Kaupungin isännöimät tai järjestämät tapahtumat kasvattavat Tampereen tunnettuutta maailmanluokan tapahtumakaupunkina; kasvattavat merkittävästi vierailijoiden määrää ja yritysten liikevaihtoa sekä kehittävät toimialan ekosysteemiä, päänavauksia uudelle yhteistyölle
- Tuetaan merkittävien kv. tapahtumien hakua (Visit Tampere Oy toteuttaa kaupungin strategisessa ohjauksessa):
 - Urheilun arvokisat, kv. kongressit, festivaalit ja kulttuuritapahtumat
- Kaupunki itse järjestää vuosittain muutaman ankkuritapahtuman, mm.:
 - IGEP – International Gender Equality Prize – palkinnon jako ja kv. seminaarit Tampereella
 - Smart City Week
- ECoC 2026 -kulttuuripääkaupunkihanke – tavoitteena laaja yhteistyö kv. verkostojen ja ystävyyskaupunkien kanssa

Esimerkkejä muusta kansainvälistymistä tukevasta toiminnasta

- Visit Tampere Oy:n kansainväliset jäsenyydet
 - ICCA (International Congress and Convention Association)
 - IAEH (International Association of Event Hosts)
- Business Tampereen kansainväliset jäsenyydet
 - Presidents Institute (Circles-jäsenyys), Districts of Creativity Network
- Kansainväliset kilpailut, joihin kaupunki yhteistyökumppaneineen osallistunut
 - Green Capital, Innovation Capital, Guangzhou Urban Innovation Award etc.
- Talent-Tampere -toiminta
- Kaupungin välillinen rooli: mm. rahoitus kv-tutkimushankkeisiin, investointien houkuttelu, yhteistyökumppanien tukeminen (mm. PSHP – Pietari-yhteistyö), kv-markkinointi, ...

Arvioinnin yhteenveto

Arviointeja palautettiin n. 40, suurin osa palautti lomakkeen, mikä mahdollistaa yhdenmukaisen käsittelyn. Jotkut palauttivat arvioinnit kokonaisuuksittain, ei kumppaneittain, mm. museoiden kv. yhteistyö, koulujen ystävyyskoulu- ym. yhteistyö.

Vastausten jakauma kumppanuustyyppin mukaan:

1) kansainväliseen verkostotoimintaan	24
2) kahdenväliset kumppanuudet ja kaupunkiyhteistyöhön	24
3) projektipohjainen yhteistyö	12

Vastausten jakauma koetun lisäarvon mukaan:

1) kaupungin kehittyminen	24
2) imagohyöty	27
3) edunvalvonta (pääosin Eurocities Forumit ja ICLEI)	7

Arvioinnin yhteenveto

Tärkeimmät kumppanuutta kuvaavat tekijät:

- Kumppanuudessa on Tampereen kaupungin näkökulmasta strategisesti merkittäviä sisältöjä: **26 vastausta**
- Tampereen kaupungilla on mahdollisuus (arviosi mukaan) vaikuttaa sisältöihin tai toimintatapoihin merkittävällä tavalla: **23 vastausta**
- Kumppanuus tukee Tampereen kaupungin kansainvälisen toiminnan suuntaviivoja (KH Suko 27.3.2017): **20 vastausta** (lähinnä hankkeiden vetäjät eivät nähneet tätä yhteyttä)



	Lisääarvoa kehitymiselle	Lisääarvoa kaupungin imagolle	Lisääarvoa edunvalvontaan	Strategisesti merkittäviä kumppaneita	Strategisesti merkittäviä sisältöjä	Tukee kaupungin kv-toiminnan suuntaviivoja
HYVINVOINNIN PALVELUALUE *						
EUROCITIES Social Affairs Forum	x	x		x	x	x
European Covenant on Demographic Change		x		x	x	
The Silver Economy Awards/SEED -projekti		x		x	x	
SoCaTel, A multi-stakeholder co-creation platform for better access to Long-Term Care services -projekti	x			x	x	x
WHOGNAFCC, World Health Agency Global Network of Age-Friendly Cities and Communities		x			x	
Kasvatus- ja opetusalan Erasmus+ hankkeet	x				x	x
EUROCITIES Culture Forum	x	x		x	x	x
IFLA (International Federation of Library Associations)		x		x	x	x
LIKE (Eurooppalaisten kulttuuritoimijoiden verkosto)		x		x	x	x
Nordic-Baltic Libraries						
Veliky Novgorodin lastenkirjastokeskus Tsitai Gorod		x		x	x	x
Guangzhoun kirjasto, Kiina						

* Listattujen verkostojen lisäksi kulttuuri- ja taideyksiköllä on tiivistä maailmanlaajuista yhteistyötä erityisesti museoiden näyttely-yhteistyötä koskien ja jäsenyyksiä erilaisissa alojen kattojärjestöissä. Tampere filharmonia työskentelee erilaisten kansainvälisten agentuurien kanssa. Kahdenkeskinen kulttuurien välinen yhteistyö keskittyy erityisesti Viroon / Tarttoon.



	Lisäarvoa kehitymiselle	Lisäarvoa kaupungin imagolle	Lisäarvoa edunvalvontaan	Strategisesti merkittäviä kumppaneita	Strategisesti merkittäviä sisältöjä	Tukee kaupungin kv-toiminnan suuntaviivoja
KAUPUNKIYMPÄRISTÖN PALVELUALUE						
UITP - kansainvälinen paikallisliikenneliitto	x			x	x	x
EUROCITIES Environmental Forum EEF	x	x	x	x	x	x
Energie Cities	x	x		x	x	x
Iclei - kestävän kehityksen kaupunkiverkosto	x	x	x	x	x	x
Union of Baltic Cities, Sustainable Cities komissio		x			x	x
IFHP, International Federation for Housing and Planning, kv-nuorille suunnittelijoille suunnattu kesäkoulu	x	x				x
CIVITAS		x			x	
Civitas SUMPs-Up, Leadership group	x	x			x	
UBC kaupunkisuunnittelu						
ERTICO - ITS Europe	x	x		x	x	



	Lisäarvoa kehittymiselle	Lisäarvoa kaupungin imagolle	Lisäarvoa edunvalvontaan	Strategisesti merkittäviä kumppaneita	Strategisesti merkittäviä sisältöjä	Tukee kaupungin kv-toiminnan suuntaviivoja
ELINVOIMAN JA KILPAILUKYVYN PALVELUALUE						
Työllisyyspalvelut: MetropolisNet – työllisyysverkosto ja Eurocities-verkosto (maahanmuuttoteemojen osalta) arvioitu yhdessä	x	x	x	x	x	x
Ammatillinen koulutus KV-kumppanuudet *)	Ei arvioitu			x	x	x
EUROCITIES Economic Development Forum EDF	x	x	x	x	x	x
EUniverCities (erottu 6/2018)		x			x	x
OASC - Open and Agile Smart Cities (tredea)	x	x	x	x	x	x
Nordic Smart Cities	x	x	x	x	x	x
EIP-SCC - European Innovation Partnership for Smart Cities and Communities	x	x		x	x	x
EU:n World Cities -ohjelman kautta tehtävä yhteistyö E-Korean Gwangun kaupungin kanssa	x	x		x	x	x
Koulutusvienti Guangzhou	x	x		x	x	x
Pietari-yhteistyö	x	x	x	x	x	x
Gemensam Nordisk Platform / Pohjoismainen ystävyyskaupunkiyhteistyö (yleiskoordinaatio ja yliopistokaupunkien yhteistyö YYS:ssä)	x	?		osittain	osittain	osittain
IAEC - Educating Cities	x	x		x	x	x
Lukiokoulutus **)	Ei arvioitu					

* Tredun kumppanuudet ja kv-toiminta jakautuvat opiskelijavaihtoon; syvempiin kehittämiskumppanuuksiin; verkostotoimintaan (Jpn, Chi, Rus) sekä koulutusvientiin

** Lukiokoulutuksen kansainvälinen toiminta perustuu sen omaan kansainvälisen toiminnan suunnitelmaan, suunnitelma päivitetään uuden lukiolain mukaiseksi

Kehittämis ehdotukset

1. Kansainvälisen toiminnan kokonaiskoordinaatio selkeämmäksi

- kunkin palvelualueen sisältä nimetään ko. palvelualueen **kv. toiminnan vastuhenkilö**, joka koordinoi kv. yksikön tukena oman palvelualueensa osallistumista kv. toimintaan ja seurantaan
- kv. yksikkö laatii vuosittain koko kaupungin kv. toiminnan tavoitteista, toimenpiteistä ja tuloksista yhteenvedon intraan
- kv. yksiköllä asiantuntija- ja koordinoiva rooli, säännölliset tapaamiset palvelualueiden vastuuhenkilöiden kanssa: kv. yksikön keskeinen tehtävä kaupungin johdon kv. suhdetoiminta, kaupungin yhteisten verkostojen koordinointi, palvelualueiden johtaman sisältölähtöisen kv. toiminnan koordinointi ja asiantuntijapalvelut, EU-toimisto
- uudet kv. toiminnan konserniohjeet

Kehittämisehdotukset

2. Viestinnän tehostaminen

- kaupungin kotisivuille ja Taskuun ”Kansainvälinen Tampere” –osio, johon kerätään keskitetysti tietoa kaupungin kansainvälisestä toiminnasta, tärkeistä vierailuista ja tapahtumista, tai muu ulkoisen ja sisäisen viestinnän vahvistaminen
- kv. yksikkö koordinoi viestintäyksikön ja kaupunkimarkkinoinnin kanssa

3. **Kärkiteemoihin** (Smart, koulutus, kestävä kehitys) sisällytetään työllisyyden hoito ja huomioidaan Talent Tampere – yhteistyö

4. **Linjaukset kumppanuuksista**

- Kv. yksikkö on esittänyt irtautumisen EUniverCities-verkostosta, toteutettu 06/18
- Arvioinnin perusteella esitetään irtaantumista UBC-verkostosta

Kehittämisehdotukset

4. Linjaus ystävyyskaupunkiyhteistyöstä

- **Yhteistyötä strategisten kaupunkikumppanuuksien kanssa vahvistetaan entisestään lisäämällä substanssipohjaista yhteistyötä**
- Viralliset ystävyyskaupunkidelegaatioiden vierailut vastavuoroisesti > kaupungin delegaatioiden mukaan infopaketit ja tapaamiset ko. substanssialueiden edustajien kanssa (Smart, koulutusvienti, kestävä kehitys jne). Kaupungin johdon lisäksi delegaatioihin mahdollisuuksien mukaan substanssin asiantuntija(t)
- kaikilla vierailuilla pitää olla selkeät tavoitteet (esim. elinkeinotoiminnan edistäminen, osaamisviennin tai matkailutuotteiden myynti)
- Ystävyyskaupungeilta tulevat yhteistyöehdotukset arvioidaan tapauskohtaisesti niiden sisällön ja arvioidun lisäarvon / hyödyn pohjalta
- Vähäisen kanssakäymisen kaupunkien juhlavuodet yms. huomioidaan, muttei itse proaktiivisesti tehdä uusia avauksia yhteistyön lisäämiseksi



Lisätiedot:

Iina Ojala

Yritys- ja yhteiskuntasuhdejohtaja (vt)

iina.ojala@tampere.fi

puhelin 040-801 6189

Erika Eischer

kansainvälisten asioiden päällikkö (vs)

erika.eischer@tampere.fi

puhelin 040-545 0011