

SUOMEN HOPEALINJA OY

Kesä 2020 ja koronakriisin vaikutukset
yhtiön toimintamahdollisuuksiin

HOPEALINJAT

25.5.2020



KORONAKRIISIN
VAIKUTUKSET
YHTIÖN TOIMINTAAN

HOPEALINJAT

LYHYT TILANNEKATSAUS 1/2

- Koronakriisi on vaikuttanut Suomen Hopealinja Oy:n (myöh. SHL) talouteen dramaattisella tavalla
- SHL:n liiketoiminnan operatiivinen kannattavuus ja tilinpäätöksen tulos ehdittiin ennen koronakriisiä saamaan kolmen vuoden aktiivisen kehitys- ja seurantatyön ansiosta positiiviseksi. Yhtiön vuoden 2019 tilinpäätöksessä positiivinen tulos oli 26 150,49€. Tämä on viimeisen 4 vuoden aikana paras puhtaalla operatiivisella toiminnalla tehty tulos.
- SHL:n strategiana on ollut löytää ympärivuotista liiketoimintaa, kassavirtaa ja kehittää ydinosajien sitouttamista laajentumalla ympärivuotiseksi toimijaksi sellaiseen toimintaan, joka parhaiten tukee yhtiön ydintoimintaa ja olemassa olevaa osaamista. Tämän lisäksi strategiaan tavoitteisiin kuuluu edelleen omistajuuden kehittäminen palvelemaan yhtiön etuja ja kehittämistä.
- Koronakriisin myötä myynnillisesti hyvin alkanut yhtiön 80- vuotisjuhlavuosi on kääntynyt eloonjäämiskamppailuksi.
- Yhtiö ei tähän mennessä ole saanut mitään ulkopuolista korona-ajan kriisitukea (Bisnes Finland, ravintolatuki, yleistuki tms.)
- Ydin liiketoiminnan ennakkomyynti 11.5 tilanteen mukaan oli yli 400 000€ (-2353%) huonompi kuin edellisenä vuonna vastaavaan aikaan. Jo olemassa olevia varauksia, tilaisuuksia ja tapahtumia on peruttu ja siirretty tulevaisuuteen.
- Liiketoiminnan totaalisulun jälkeen toiminta on suunniteltu aloitettavan 1.6. Suomen hallituksen asettamat moninaiset toimialaa koskevat kokoontumis- ja muut rajoitukset tulevat hankaloittamaan koko kesäsesongin toimintaa merkittävästi sekä aiheuttamaan mm. lisäkustannuksia sekä tulonmenetyksiä normaalisesonkiin verrattuna.
- Yhtiön suurin, käsillä oleva haaste on kassavarojen niukkuus. Vaikka yhtiö teki viime vuonna yli 11% käyttökäytteen, ei kassa ole ehtinyt muodostua riittävän paksuksi aikaisempia vuosien raskaiden tappiovuosien jäljiltä ja toleranssi tällaiselle omasta toiminnasta riippumattomalle kriisitilanteelle on hyvin heikko.
- Liiketoiminnan totaalisulun alettua (huhtikuun alussa, käytännössä jo maaliskuun puolessavälissä) yhtiössä on toteutettu kaikki mahdollinen kustannussäästö joka tilanteessa on ollut mahdollista (lomautukset, maksuaikojen neuvottelu, lainanlyhennysten jäädytys, kustannusten tarkka läpikäynti, investointien jäädyttäminen, jne.). Kuitenkin näin pääomavaltaisessa yhtiössä kiinteät kulut ovat kuukausitasolla niin suuret, että kassavarat hupenevat myynnittömässä tilanteessa hyvin nopeasti.

HOPEALINJAT

LYHYT TILANNEKATSAUS 2/2

- Vuonna 2019 yhtiön kokonaismyynti oli 2, 81 Meur.
- Kokonaisasiakasmäärä oli 68 295 asiakasta. Tämä on 6% enemmän kuin vuonna 2018 ja 17,5% enemmän kuin vuonna 2017.
- Viikinsaaren kävijämäärä oli 49 123 henkilöä, joka on n. 3% enemmän kuin vuonna 2018 ja 16,5% enemmän kuin vuonna 2017.
- Keskiosto per asiakas oli 41€, joka oli 6€ (17%) enemmän kuin edellisenä vuonna
- Tällä toiminnan volyymillä yhtiö teki tilinpäätöksessä tulosta 26 150€.
- Kun kesäsesonki 2020 käynnistetään koronatilanteen ja -rajoitusten voimassa ollessa tarkoittaa se edellisvuotta vastaavalla toiminnalla seuraavaa:
 - Kaikki yritys- ja ryhmätilaisuudet ovat ainakin touko-heinäkuussa peruttu
 - Myynnillinen näkymä kesään ja syksyyn on hyvin sumea. On täysin arvoitus, miten kuluttajat ja matkustajat alkavat käyttäytymään, kuluttamaan, ostamaan palveluita ja matkustamaan rajoitusten höllentyessä 1.6.
 - Ennakkomyyntitilanne on historiallisen pieni, joten kauden onnistuminen pohjautuu pääosin yksityisasiakkaisiin ja matkustajiin, jotka tekevät päätöksiä voimakkaasti mm. päivän sään mukaan.
 - Liikevaihto pienenee näillä reunaehdoilla hyvin onnistuneesta kesästäkin huolimatta arviolta vähintään - 700 000€
 - Tällä on suora vaikutus yhtiön kannattavuuteen, jonka on saavutettava keskimäärin noin 2,4 Meur liikevaihtotaso pystyäkseen toimimaan kannattavasti.
 - Tilinpäätöksen ennakoitu tappio puolestaan heikentää jo ennestään heikkoa yhtiön omaa pääomaa taseessa
 - Kassavarat eivät onnistuneenkaan kesän jälkeen kanna seuraavaan kevääseen 2021, jolloin päästään aloittamaan uusi kausi. Kassavarat pitää vuoden lopussa olla vähintään 300 000€, jotta seuraavaan kesään selvittää ilman erillistä rahoitusta
 - Muutoksia ja sopeutustoimia tarvitaan syksylläkin onnistuneesta kesästä huolimatta

HOPEALINJAT



KAUDEN ALOITUS

KAUDEN ALOITUKSEEN LIITTYVÄT PERUSTELUT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

- Suomen Hopealinja Oy on pohjoismaiden suurin sisävesivarustamo, joka täyttää tänä vuonna 80 vuotta.
- Yhtiön päätoiminnot sijaitsevat Tampereella, joka on pohjoismaiden suurin sisävesisatamakaupunki.
- Viikinsaari on Tampereen kaupungin omistuksessa oleva virkistys- ja luontokohdesaari 20 minuutin laivamatkan päässä ydinkeskustasta
- Viikinsaarella sijaitsee Tampereen vanhin ravintola, tänä vuonna 120-vuotta täyttävä Ravintola Viikinsaari
- Sisävesiliikennöinti ja sen ympärille kehitetyt palvelut ja elämykset ovat keskeinen osa Tampereen kaupunkikuvaa ja matkailua
- Koronatilanteesta huolimatta Hopealinjan on tarkoitus olla toiminnassa kesäkaudella 2020 hallituksen koronarajoituksia seurailleen
- Suomen Hopealinja vetoaa suurinta omistajaansa osallistumaan erityisesti Viikinsaaren toiminnan ja paikallisristeilyjen mahdollistamiseen katkeamattomana koronakriisistä huolimatta.
- Yhtiön kannalta on iso riski startata kausi, kunnostaa laiva/-t kesäkuuntoon, palkata työntekijät, ostaa ravintoloiden varastot perusvalmiuteen talven jäljiltä tilanteessa, missä ulkopuoliset epävarmuustekijät ja yhtiöstä riippumaton yleinen tilanne luovat toiminnan mahdollistamiselle vakavia haasteita. On paljon avoimia kysymyksiä toimintavarmuuden takaamisen suhteen:
 - Mitä rajoitukset konkreettisesti tulevat tarkoittamaan liiketoiminnalle ja myynnille?
 - Onko kokoontumis- ja muut toiminnan rajoitukset voimassa koko kesän?
 - Saadaanko ravintoloissa anniskella ilman merkittäviä rajoituksia kesän edetessä?
 - Mitä sitten jos joku henkilökunnasta tai asiakkaista sairastuu? Miten tämä vaikuttaa laivan liikennöintimahdollisuuksiin jatkossa?
 - Miten kuluttajien käyttäytyminen rajoitusten lieventyessä muuttuu? Vai muuttuuko?



TAMPEREEN
KORONAKRIISITUKI
HOPEALINJAN
PAIKALLISRISTEILYJEN,
VIIKINSAAREN TOIMINNAN JA
- LAIVALIIKENTEEN
PELASTAMISEKSI

MAHDOLLISET TAVAT VARMISTAA TAMPEREEN PYHÄJÄRVEN KESÄN 2020 LIKENNÖINTI

- Ilman nopealla aikaviiveellä järjestyvää ulkopuolista kriisirahoitusta, kesän 2020 toimintaa ei päästä aloittamaan. Tällöin yhtiön olemassa olon edellytykset jatkoa ajatellen heikentyvät olemattomaksi.
- Kassan pikaista vahvistamista (=lyhyen tähtäimen kriisirahoitus) tarvitaan seuraavista syistä:
 - **kassa on lähes tyhjä** (kassan vahvuus 25.5 n. 50 000€, maksuja jouduttu jo vivuttamaan pidemmälle kesään). Yhtiön isot kiinteät kulut ja mm. laivojen ylösnostoon liittyvät lakisääteiset kulut ja huollot ns. myynnittömässä tilassa ovat tyhjentäneet kassan nopeassa tahdissa
 - koronakriisin aiheuttama ennakkomyyntiin pysähtyminen maaliskuussa 2020
 - koronatilanteen takia olemassa olevia tilauksia/ varauksia on peruttu suuri määrä ja ennakkomaksuja on jouduttu palauttamaan
 - sumea näkymä myynnin käynnistymiseen ja siihen miten kuluttajat alkavat 1.6 rajoitusten purkujen jälkeen käyttäytymään ja ostamaan palveluja
 - liiketoiminnan rajoitukset kasvattavat yhtiön kesäsesongi kulurakennetta ja pienentävät liikevaihtomahdollisuuksia merkittävästi
 - budjetoinnin mahdottomuus tekee kauden aloittamisesta ja kulujen kiihdyttämisestä erittäin riskaabelia (onko kassassa rahaa maksaa palkat kun ensimmäinen palkanmaksupäivä lähestyy, jos asiakkaat eivät ostakaan matkoja? Pystyykö yhtiö maksamaan tukkulaskut, jotta ravintolaan saadaan tehtyä myös uusia raaka-ainetilauksia? Jne.)
- **Tampereen kaupungilta anottava summa Viikinsaaren toiminnan ja paikallisristeilyjen käynnistämisen ja alkukesän toiminnan ylläpitämisen tukemiseen koronakriisin johdosta 60 000€**
- Vaihtoehtoisia tapoja voisi olla esim.:
 - Ostaa ennakoon lunastettava lahjakortti yhtiön palvelujen käyttöön (ostaa yhtiön palveluja)
 - Suunnata perustellusti puhdas tukirahoitus Viikinsaaren laivaliikenteen, Viikinsaaren toiminnan ylläpitämisen sekä paikallisristeilyjen tukemiseen koronakriisitilanteessa ja yhtiöstä riippumattomien rajoitteiden hankaloittaessa kannattavan liiketoiminnan ylläpitämistä
 - Tai näiden kahden vaihtoehtojen yhdistelmä

KIITOS



HOPEALINJAT