

**Hakemus rakennusinvestointia koskevan  
poikkeusluvan saamiseksi**

saapumispäivä

diaari

1. Hakijana oleva kunta tai kuntayhtymä	Tampereen kaupunki	
2. Vastuushenkilön yhteystiedot	Nimi <b>Taru Kuosmanen</b>	Tehtävänimike Johtaja, Hyvinvointipalvelut
	Osoite <b>Aleksis Kiven katu 14-16 C</b>	Postinumero ja postitoimipaikka 33100 Tampere
	Puhelin 040 704 7337 Matkapuhelin	Sähköposti taru.kuosmanen@tampere.fi
3. Yhteyshenkilön yhteystiedot	Nimi <b>Jarkko Lumio</b>	Tehtävänimike Suunnittelupäällikkö
	Osoite <b>Aleksis Kiven katu 14-16 C</b>	Postinumero ja postitoimipaikka 33100 Tampere
	Puhelin 040 508 9988 Matkapuhelin	Sähköposti jarkko.lumio@tampere.fi
4. Rakennusinvestoinnin kohde x sosiaalihuolto x terveydenhuolto	Rakennuspaikka 837-132-0881-0047	Osoite Vieritie 2
5. Investointi	<input checked="" type="checkbox"/> uudisrakennus, mikä <b>Kaupin yliopistollinen Kehityshyvinvointikeskus (KEHYS)</b> <input type="checkbox"/> lisärakennus (laajennus), mikä <input type="checkbox"/> peruskorjaus <input type="checkbox"/> käyttötarkoituksen muutos, mikä <input type="checkbox"/> muu (selostettava)	
6. Toteuttamistapa	<input type="checkbox"/> kunnan / kuntayhtymän omistukseen <input checked="" type="checkbox"/> vuokra tai muuna käyttöoikeussopimuksena toteutettava investointi	
7. Selvitys investoinnista	<p>Tampereelle ja Tampereen keskuseudulle keskittyvä väestönkasvu edellyttää palvelutilojen kehittämistä Tampereella laaditun palveluverkkosuunnitelman mukaisesti. Pirkanmaan sote-maakuntavalmistelun yhteydessä Kaupin yliopisto- ja sairaalakampusalueelle suunniteltu yliopistollinen kehittämissyvinvointikeskus on todettu myös koko maakunnan palveluverkon kannalta tarpeelliseksi hankkeeksi. (Ks. maakuntavalmisteluelinten lausunto) Lisäksi se on nähty sosiaali- ja terveyspalveluiden palvelurakenteen ja toimintatapojen uudistamisen kannalta keskeiseksi maakunnan sote-ekosysteemin kehityshankkeeksi sekä tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan kärkihajelmaksi.</p> <p>Tampereen yliopiston lääke- ja terveystieteiden opetuksen käytössä olevan Arvo-rakennuksen yhteyteen, Tampereen yliopistosairaalan välittömään läheisyyteen toteutetaan perusterveydenhuollon ja muiden hyvinvointipalvelujen yksikkö, johon siirtyy palveluverkkosuunnitelman mukaiseen muuhun käyttöön tarvittavan Tammelakeskuksen terveysaseman toiminnot. Hankkeen suunniteltu laajuus on noin 8000 brm<sup>2</sup> ja kustannusarvio tältä osin 26 M€. Uusi yksikkö toteutetaan siten, että se tukee, yliopistosairaalan tapaan ja siihen toiminnallisesti kytkeytyen, alan opetusta ja tutkimusta. Tilojen mitoituksessa on varauduttu opetus- ja tutkimustoiminnan vaatimuksiin, siten että nämä tilat muodostavat 10 % kokonaishankkeen kustannuksista. Sosiaali- ja terveyspalvelujen vaatimien tilojen osuus osuus hankkeesta on siten 23,4 M€</p> <p>Kehityshyvinvointikeskus on keskeinen osa Kaupin kampusalueen kehittämistä valtakunnallisesti ainutlaatuisiksi sote-alan koulutus-, kehitys- ja palvelukeskittymäksi. Hankkeen toteutussuunnittelun aikana selvitetään Tampereen ammattikorkeakoulun opetus- ja tutkimustilojen sijoittuminen Kehityshyvinvointikeskuksen yhteyteen. Rakennushankkeen yhteyteen on mahdollista toteuttaa myös Urho Kekkosen Kuntoistutuutin uudet toimitilat. Tällöin säätöön toiminnalla voidaan merkittävästi tukea kehityshyvinvointikeskuksessa tehtävää kehitystyötä, jolla korostetaan terveysliikunnan roolia peruspalvelujärjestelmässä (esimerkkinä liikuntaneuvonta ja muu elintapaohjaus ja niiden vaikuttavuuden seuranta) ja alan koulutuksessa sekä tukea alan tki-toimintaa.</p> <p>Lisäksi selvitetään, miten Kaupin alueella on ratkaistavissa kaikkein vaativinta erityisosaamista ja erikoistumista edellyttävien lasten, nuorten ja perheiden palveluja tarjoavalle osaamis- ja tukikeskukselle</p>	

	<p>(OT) toimintaympäristö, joka palvelee myös Kanta-Hämettä ja Etelä-Pohjanmaata. Kehityshyvinvointikeskuksen tilojen suunnittelussa korostuu tilojen moninaiskäyttö ja muuntojoustavuus tulevaisuuden tarpeisiin. Kehityshyvinvointikeskukseen toteutettava koti- ja etähoidon koulutustila tuottaa lisäarvoa Arvo-rakennuksessa toimivalle, TAYS:n TaY:n ja TAMK:n koulutuksessa käyttämälle Taitokeskukselle mahdollistaessaan harjoittelua myös asiakastilanteissa ja avohoidon ympäristöissä.</p> <p>Rakennusta koskeva Suomen Yliopistokiinteistöt Oy:n ja Tampereen kaupungin välinen käyttöoikeussopimus laaditaan siten, että rakennus siirtyy sopimusajan päättyessä Tampereen kaupungin omistukseen. Sopimusta laadittaessa on lisäksi voitava varmistua siitä, että rakennus on koko sopimusajan tamperelaisille hyvinvointipalveluita tuottavan tahon käytössä.</p>
<p>8. Selvitys miten investointi on palvelujen saatavuuden turvaamiseksi välttämätön ja kiireellinen</p>	<p>Kaupin kampusalueelle rakennettavalla, 40 000 asukkaan väestöpohjalle mitoitettavalla Kehityshyvinvointikeskuksella korvataan 33 000 asukalle mitoitettu Tammelakeskuksen terveysasema. Hanke on välttämätön kaupungin nopean väestönkasvun vuoksi. Tampereen kaupungin itäisille alueille suunnitellaan laajoja uusia asuinalueita, mm. viereiselle golf-kentälle mahdollisesti 10 000 asukasta. Lisäksi on otettava huomioon koko maakunnana kasvu, väestösuunnitteen mukaan Pirkanmaan väestön määrä kasvaa vuodesta 2016 vuoteen 2030 runsaalla 60 000 asukkaalla, suurin kasvupaine on maakunnan keskuskaupunkiseudulla. Mm. Kangasalan kunta kasvaa Tampereen suuntaan, rajaseudulle on suunnitteilla noin 10 000 asukkaan uusi asuinalue, josta on hyvät kulkuyhteydet Kehityshyvinvointikeskukseen. Alueen suunnittelussa on otettu huomioon raitiotieyhteyden laajentuminen ko. asuinalueille tulevaisuudessa. Raitiotie tehostaa muiltakin osin kaupunki- ja palvelurakennetta ja Kaupin alueen saavutettavuutta.</p> <p>Hankkeen sijoittamisella yliopistosairaalan kampusalueelle mahdollistetaan työelämälähtöinen lääkäri- ja muun sote-alan koulutuksen yhdistäminen sekä koulutuksen yhdistyminen perusterveydenhuollon toimintaprosesseihin. Samalla mahdollistetaan hoitoketjujen yhteiskehittäminen erikoissairaanhoidon ja perusterveydenhoidon välillä sekä uusien integroitujen palvelumallien levittäminen kaikkiin maakunnan hyvinvointikeskuksiin. Lisäksi mahdollistetaan ainutlaatuiset edellytykset muulle alan tutkimus- ja kehittämistoiminnalle. Kehityshyvinvointikeskuksen toimintamallin sisällölliseksi kehittämiseksi ja pilotoimiseksi on Pirkanmaan maakuntahallituksen 4.3.2019 tekemällä päätöksellä aloitettu 1,5 M€n EAKR-hanke.</p> <p>Yliopistollinen kehityshyvinvointikeskus nähdään sosiaali- ja terveysalan peruspalveluiden kehittämisen edellyttämänä uutena toimintatapana, joka voi toimia esimerkkinä myös kansalliselle hyvinvointipalvelujen kehitystyölle. Yliopistollisten hyvinvointikeskusten verkosto voisikin tulevaisuudessa toimia alueellisen toimeenpanon rajapintana toteutettaessa valtakunnallista peruspalveluiden kehittämiseen tähtäävää ohjelmaa. Investointi palvelee esimerkillään myös sote-alan koulutuksen kehittämistä kun opetuksen uudenlaiset yhteydet uudistumassa olevaan työelämään valmistavat opiskelijoita hyvinvointipalveluiden muutokseen.</p> <p>Yliopistollinen kehityshyvinvointikeskus on keskeisiä tamperelaisten yliopistojen ja ammattikorkeakoulun yhdistymisen käytännön toteutuksia ja se auttaa luomaan uusia palveluratkaisuja yhdistämällä sote-alan osaamiseen ja käytännön palvelun kehittämiseen vahvasti myös muita tieteenaloja mm. insinööritieteitä, taloutta, johtamista. Uusissa palveluratkaisussa keskeisessä asemassa ovat hyvinvointiteknologian kehittäminen, erilaisten sähköisten palvelujen kehittäminen, etäpalvelujen kehittäminen kotona tukevana toimintana.</p> <p>Palveluprosessien uudistaminen ja digitalisaatio vähentävät jatkossa palvelutilojen tarvetta. Em. muutosprosessien edelläkävijänä Tampereen kaupungilla on hyvä käsitys niiden vaikutuksesta toimitilatapeisiin. Tehdyn arvion mukaan muutos ei ole yhtä nopea kuin kaupungin väestönkasvusta johtuva tarpeen lisääntyminen. Lisäksi digitalisaatio tuo omat vaatimuksensa uudentyypisiin palvelutiloihin, jolloin myös sen seurauksena on tarkoituksellisesti korvata vanhoja palvelutiloja uusilla, jolloin mahdollistetaan palveluprosessien muutos. Palvelutarve lisääntyy merkittävästi myös väestön ikääntymisen myötä. Vuoteen 2040 mennessä yli 75-vuotiaiden määrän ennakoidaan kasvavan Tampereella 30 000:een nykyisestä 19 000:sta. Palvelutuotantoa pyritään siirtämään myös ikääntyneen väestön osalta raskaammista palveluista kehityshyvinvointikeskuksen tyyppisten avopalvelutilojen avulla tuotetuiksi (esim. etähoidon palvelut).</p>
<p>9. Selvitys, miksi investointi pitää tehdä ennen 1.1.2022</p>	<p>Hankkeen valmisteluun on ryhdytty Tampereen kaupungilla vuoden 2015 alussa, jolloin investointi todettiin tarpeelliseksi jo nähtävissä olevan palvelutarpeen kasvun ja sote-palvelujen tuotantotapojen muutostarpeen vuoksi. Vuoden 2015 lopussa Tampereen väestömäärä oli 225 118 henkeä. Vuoden 2018 lopussa se oli 235 600 ja vuonna 2023, jolloin rakennus on otettavissa käyttöön, jos päätös tehdään vuonna 2019, asukasluku on väestösuunnitteen mukaan 253 300. Kasvua tarpeen havaitsemishetkestä on yli 28 000 henkeä. Investoilla pitäisi varautua myös tulevaan, ei vain niiden valmistumishetken tilanteeseen. Rajoittamislain vuoksi investointeja uusiin palvelukiinteistöihin ei ole voitu tehdä vuoden 2016 jälkeen. Palveluiden kriisiytymisen uhka on todellinen ja toimitilaratkaisujen jääminen jälkeen tarpeen kasvusta lisää jatkuvasti epätarkoituksenmukaisista, sopimussummiltaan rajoituslain raja-arvot alittavien väliaikastilojen aiheuttamaa kustannuskuormaa.</p>
<p>10. Muuta (Selvitys siitä, miten investointi vaikuttaisi käyttötalousmenoihin, vuokriin ja lainakantaan; tieto siitä, että hankkeella on rahoitus koko hankeajalle)</p>	<p>Kehityshyvinvointikeskuksen rakentamisella korvattavista tiloista on tehty yksityiskohtaiset vuokratilastukset. Niiden mukaan sote-palvelutuottajan vastuulle tuleva osuus kehityshyvinvointikeskuksen suunnitelmien mukaisista vuosikustannuksista (1,89 M€) voidaan säästää lähes kokonaan (1,68 M€) luopumalla vanhoista, laadultaan huonoista sekä uusien ja toiminnallisesti tehokkaampien työmuotojen kannalta epätarkoituksenmukaisista vuokratiloista.</p>

	<p>Vanhojen palvelutilojen, esimerkiksi sairaaloihin mahdollisesti tyhjiksi jäävien vuodeosastotilojen muutokset kehityshyvinvointikeskuksen suunniteltuun avopalvelukäyttöön ei ole kustannuksiltaan realistinen vaihtoehto. Lisäksi Kaupin alueelle ollaan keskittämässä myös erikoissairaanhoidon vuodeosastotoimintaa (mm. psykiatria), jolloin muuhun käyttöön jää ensi sijassa vanhempia ja sijainniltaan sopimattomia sairaalataloja (esim. Pitkäniemi, Ylinen, Kaivanto, Rauhaniemi). Valmiiksi Kaupin alueella sijaitsevien tilojen (mm. Finnmedi -kiinteistöjen tilat) soveltuvuus kehityshyvinvointikeskukselle muutettaviksi arvioitiin hankesuunnitteluprosessissa, jolloin tämä vaihtoehto todettiin teknisesti mahdottomaksi, kustannustehottomaksi sekä synergiaetujen ja saavutettavuuden kannalta epätarkoituksenmukaiseksi.</p>
11. Liitteet	<p> <input checked="" type="checkbox"/> hankesuunnitelma  <input type="checkbox"/> pohjapiirustukset  <input type="checkbox"/> kustannusarvio  <input type="checkbox"/> mahdolliset viranomaislausunnot  <input type="checkbox"/> korjaussuunnitelma  <input type="checkbox"/> kuntotutkimus, -arvio tai vastaava  <input type="checkbox"/> selvitys investoinnin taloudellisista vaikutuksista  <input type="checkbox"/> muut mahdolliset liitteet _____ kpl         </p> <p> <input type="checkbox"/> aikataulu  <input type="checkbox"/> sopimusjäljennöksiä _____ kpl  <input checked="" type="checkbox"/> ote kunnan / ky päätöksestä  <input type="checkbox"/> kunnan / ky palvelustrategia         </p>
Aika	Paikka
Hakijan allekirjoitus ja nimen selvennys	
<p>Allekirjoitettu hakulomake liitteineen tulee toimittaa sosiaali- ja terveysministeriöön osoitteella:  <i>Sosiaali- ja terveysministeriö</i>  <i>Meritullinkatu 8, PL 33, 00023 Valtioneuvosto</i></p> <p>Tai sähköisesti osoitteella  <i>kirjaamo@stm.fi</i></p>	