



KPMG Oy Ab
Töölönlahdenkatu 3 A
PL 1037
00101 HELSINKI
Puhelin 020 760 3000
www.kpmg.fi

Liite päätösesitykseen – Kaupunginhallituksen konsernijaosto 28.8.2018

KPMG Oy Ab on kevään 2018 aikana selvittänyt Infra liikelaitoksen ja Tampereen Tilapalvelut Oy:n toiminnan järjestämisvaihtoehtoja. Selvitysvaiheessa on päädytty suosittelemaan yhden yhteisen yhtiön perustamista. Kahden erillisen yhtiön mallissa ei selvitysvaiheen aikana havaittu vastaavia toiminnallisia ja palvelurajapintaan liittyviä hyötyjä, jotka puoltaisivat kahden erillisen yhtiön perustamista. Selvityksessä järjestelyyn liittyvien hyötyjen on arvioitu ensisijassa liittyvän päällekkäisten kulujen ja yhteisten palvelujen kautta syntyvään toiminnalliseen synergiaan. Kahden erillisen yhtiön mallissa vastaavia synergiaetuja on hankalaa saavuttaa.

Erillisten yhtiöiden toiminnan suunnittelu hankaloituu huomattavasti tilanteessa, jossa yhtiöiden yhdistäminen olisi todennäköisesti tapahtumassa myöhemmin tulevaisuudessa. Mahdollisen tulevan yhdistymisen huomioiminen yhtiöiden toiminnassa vaikeuttaa huomattavasti myös yhtiöiden johdon strategista työskentelyä ja toiminnan suunnittelua. Yhtiön perustamisprosessi vaatii lisäksi toiminnan ylösajovaiheessa panostuksia mm. prosessien kehittämiseen, jossa mahdollinen tuleva yhdistäminen on erittäin hankalaa ottaa huomioon.

Kahden erillisen yhtiön malli voi selvityksen mukaan osoittautua haasteelliseksi myös henkilöstön kannalta huomioiden muutoksen jatkuvuus ja muutokseen liittyvä epävarmuus.