

Tampereen kaupunki  
Strategia- ja kehittämissyksikkö/Projektitoimisto  
Sirpa Kolehmainen, kehittämisspäällikkö  
[sirpa.kolehmainen@tampere.fi](mailto:sirpa.kolehmainen@tampere.fi)

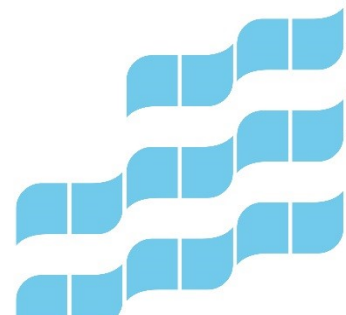
Kari Veikko Itkonen  
Vanhusneuvosto

**Viite:** Aloite Tampereen vanhusneuvoston huomioimiseksi vanhuksiin suuntautuviissa projekteissa ja hankkeissa, joissa Tampereen kaupunki on osallisena:  
Tampereen Vanhusneuvosto esittää, että Vanhusneuvostolta pyydetään lausunto etukäteen tai sitä ainakin informoidaan hankkeista ja projekteista, jotka kohdistuvat vanhusväestöön, ja joissa Tampereen kaupunki on hakijana, toteuttajana, yhteistyökumppanina tai muulla tavoin osallisena.

**Asia:** VASTINE ALOITTEESEEN

Tampereen kaupungin kehittämistoimintaa ohjaa *kehittämisen johtamisen toimintaohje*. Ohje on tarkoitettu kaupungin johdolle tueksi kehittämistoiminnan kokonaisuuden suunnitteluun ja johtamiseen sekä erityisesti projektien omistajille, valmistelijoille ja projektipäälliköille ohjeeksi projektien valmistelun, suunnittelun ja toteutuksen johtamiseen aina kehittämistarpeesta tuloksilla tavoiteltujen vaikutusten todentamiseen ja jälkiarviointiin saakka. Ohje koskee lähtökohtaisesti kaupungin strategiaa toimeenpanevia kehittämisprojekteja sekä toiminnan jatkuvuutta turvaavaa tai kaupungin ulkopuolelta, esimerkiksi lainsäädännöstä nousevaa kaupunkia velvoittavaa kehittämistä. Ohjeen mukaisesti arvioidaan ja käynnistetään myös tutkimuksia sekä sellaista kehittämistä, jota kaupunki rahoittaa, mutta jonka toteutuksesta vastaa kaupungin ulkopuolinen taho.

Kaupungin kehittämisen johtaminen perustuu projektin elinkaaren mukaiseen porttipäätösmalliin, jossa on eroteltu toisistaan elinkaaren vaiheet tarve-, valmistelu-,



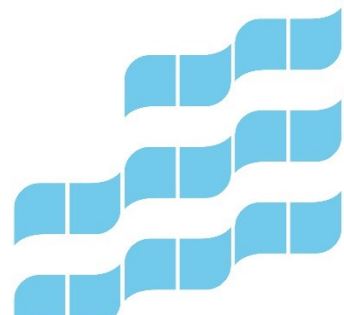
suunnittelu-, toteutus-, lopetus- ja jälkiarviointivaihe. Jokaisen vaiheen väliin tulee ns. arviointiportti, jossa arvioidaan edellisen vaiheen tuotos sekä se, voiko projekti jatkaa seuraavaan vaiheeseen. Porttipäätösarvioinnista vastaa se johtoryhmä, jonka alaista toimintaa tai palvelua projektilla on tarkoitus kehittää.



### Projektien porttipäätös malli

Projektin jokaisen vaiheen prosessi tehtävineen on kuvattu ja ohjeistettu kehittämisen johtamisen toimintaohjeessa. Valmisteluvaiheessa projektille määritellään omistaja sekä valmistelusta vastaava(t) henkilö(t). Erityisesti projektin valmistelu- ja suunnitteluvaiheissa keskeistä on tunnistaa muutoksen kannalta keskeiset sidosryhmät ja yhteistyötahot sekä osallistaa ne toteutuksen suunnitteluun.

Toteutusvaiheeseen tultaessa muutoksen toteutukseen tarvittava projektiorganisaatio nimetään ja projektin toteutuksesta tehdään toimivaltaisen viranomaisen toteutus päätös. Projektin toteutusta ohjaa ohjausryhmä ja sen edistymistä seuraa myös oman kehittämissalkkunsu osana se johtoryhmä, joka projektin on käynnistänyt.



Kehittämisen johtamismallin tarkoituksena on varmistaa, että kaupungilla toteutetaan strategiaa toteuttavia projekteja oikea-aikaisesti ja että projektit valmistellaan, suunnitellaan ja toteutetaan projektijohtamisen toimintakäytäntöjen mukaisesti. Mikäli vanhusneuvosto tunnistetaan projektin sidosryhmäksi, se tulee informoitua ja osallistettua valmisteluun tätä kautta prosessin mukaisesti.

Tampereen kaupungin kehittämissalkussa on huhtikuun 2022 tilannekatsauksen mukaan toteutusvaiheessa 246 projektia ja suunnitteluvaiheessa 32 projektia. Projektitoimisto tukee kehittämisen johtamismallin mukaista projektien valmistelua, suunnittelua ja toteutusta sekä valmentaa säännöllisesti projektiosaamista ja kehittämisen johtamismallia kaupungilla.

